

UZCE
uzbek exchange

Стратегия развития Узбекской республиканской валютной биржи 2024-2028

Ташкент 2024

АО «Узбекская республиканская валютная биржа»

Профиль биржи



Дата основания:
12 мая 1992 года



Форма собственности:
Акционерное общество.



Акционеры:
Центральный банк и ведущие коммерческие банки Республики Узбекистан.



Регулятор:
Центральный банк Республики Узбекистан.



Члены УзРВБ:
35 коммерческих банков;
6 инвестиционных компаний.

Направления деятельности

- ✓ Организация и проведение:
  - биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты;
  - первичных и вторичных торгов государственными ценными бумагами (ГЦБ);
  - межбанковских торгов по привлечению и размещению денежных средств коммерческих банков;
  - депозитных и кредитных аукционов Центрального банка;
  - биржевых торгов производными финансовыми инструментами (деривативами).
- ✓ котирование биржевых инструментов;
- ✓ формирование индикаторов биржевого рынка;
- ✓ разработка обязательных для членов УзРВБ правил биржевой торговли;
- ✓ поддержание профессиональной квалификации трейдеров;
- ✓ обеспечение участников биржевых торгов необходимой биржевой информацией, оказание консультационных и иных видов услуг;
- ✓ разработка и внедрение торгово-программных комплексов.

Депозитарная и расчетно- клиринговая деятельность

- ✓ депозитарная деятельность по ГЦБ;
- ✓ осуществление клиринга и проведение расчетов по биржевым сделкам в национальной и иностранной валютах;
- ✓ деятельность Центрального контрагента.

Инфраструктура

➢ **Торговые платформы:**

- **RHOMBUS** – универсальная платформа для проведения торгов на валютном рынке и рынке деривативов, включая модули:
  - **RHOMBUS_currency;**
  - **RHOMBUS_derivatives.**
- **UZRVB** - платформа для проведения торгов на денежном и долговом рынках.
- **UZCE mobile GB** - мобильное приложение для торговли ГЦБ.

➢ **Расчетно-клиринговая система**, поддерживающаяся все принципы поставки против платежа (PVP и DVP).

➢ **Депозитарная система по ГЦБ.**

АО “Национальный клиринговый центр”

✓ **Система дефолт-менеджмента с центральным контрагентом.**

Миссия



Содействие стабильному росту и реструктуризации экономики страны путём расширения возможностей биржевой торговли, формирование на её основе надёжного, прозрачного и инновационного биржевого рынка.

Видение



Многофункциональная и высокотехнологичная биржевая платформа, обеспечивающая надежный и прозрачный доступ всем участникам биржевого рынка к широкому спектру биржевых продуктов и услуг.

Цель



Создание условий для дальнейшего развития биржевой торговли, обеспечивающих рост объема и ликвидности биржевого рынка, а также содействие регулятору в достижении целей денежно-кредитной и валютной политики посредством внедрения высокотехнологичной инфраструктуры и диверсификации биржевых продуктов.

Ценности

Персонал:

- Командная работа, сплоченность
- Взаимоуважение и взаимопомощь
- Забота о сотрудниках и их развитие
- Взаимодоверие

Качество работы и инновации:

- Дисциплина и этические нормы
- Принятие решений на основе анализа
- Внедрение и развитие инноваций

Клиентоориентированность:

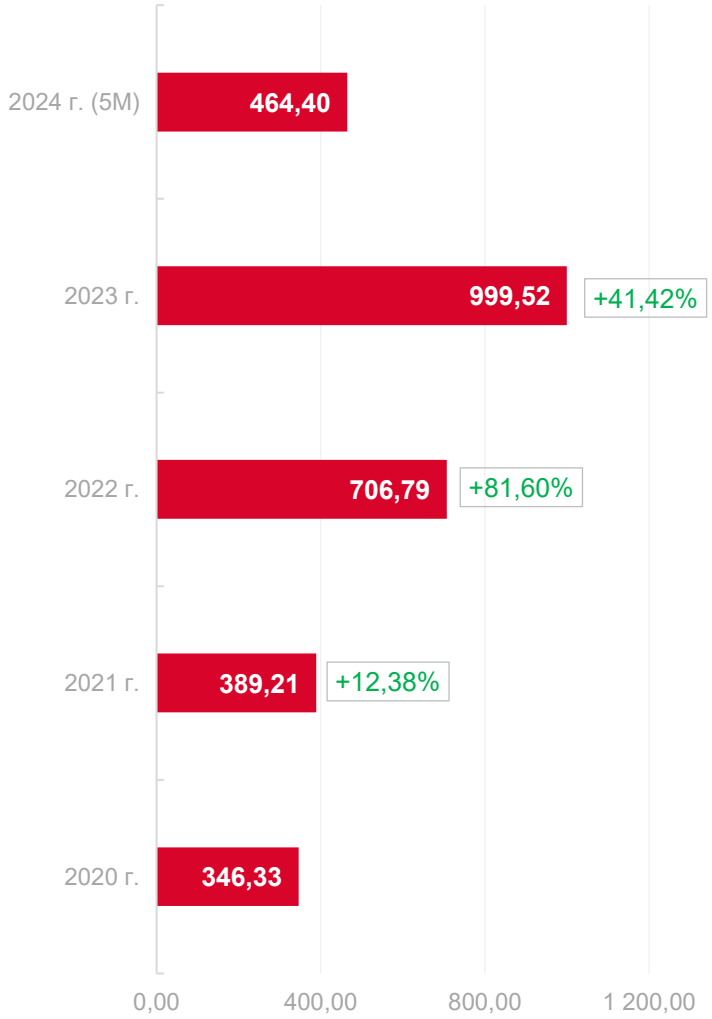
- Технологии служат, прежде всего, интересам клиента
- Создание условий для инвестиций
- Доверие клиентов
- Знание и понимание клиентов

Биржевой инструментарий УзРВБ

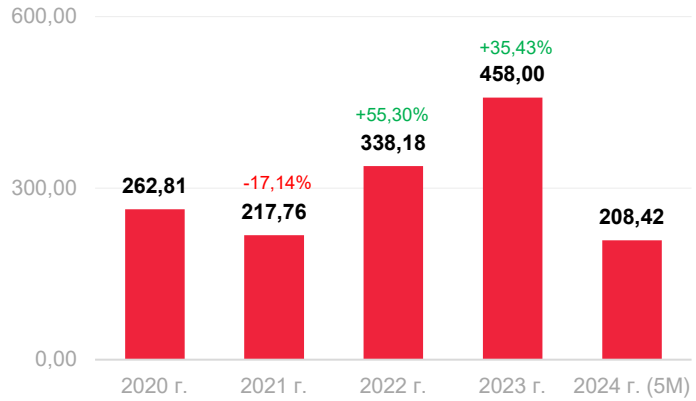
Рынки УзРВБ	Биржевые инструменты	Код расчетов	Методы проведения торгов				
			Непрерывный двусторонний встречный аукцион	Колл-аукцион	Фиксинг	Американский/голландский аукцион	Переговорные сделки
Валютный рынок	Спот операции по USD/UZS, EUR/UZS, RUB/UZS, CNY/UZS	T+0, T+1	☑	☑	☑		
	Валютные аукционы ЦБ					☑	
Денежный рынок	Междилерский валютный своп *(1, 2, 3, 5, 7, 14, 21 дней, 1, 2, 3, 6, 9 месяцев, 1 год)*	T+0	☑				☑
	Валютные своп и РЕПО аукционы ЦБ *(s - 2-14 дней)*	T+0				☑	
	Межбанковский денежный рынок *(1 - 365 дней)*	T+0					☑
	Междилерские РЕПО операции *(1, 2, 3, 7, 14, 21, 30, 60, 90 дней)*	T+0	☑				☑
	Депозитные аукционы ЦБ *(1, 2 недели, 1, 3 месяцев)*	T+0				☑	
	Кредитные аукционы ЦБ *(1 неделя, от 2 до 6 дней и на др.условиях)*	T+0				☑	
Долговой рынок	Государственные ценные бумаги Минэкономфина	T+0, T+1, T+2	☑			☑	
	Облигации Центрального банка		☑			☑	
Рынок деривативов	Расчетные валютные фьючерсные контракты *(срок экспирации 1, 2, 3, 6, 9 и 12 месяцев)*	T+0	☑				

Динамика объёма торгов и удельный вес рынков УзРВБ (трлн.сум)

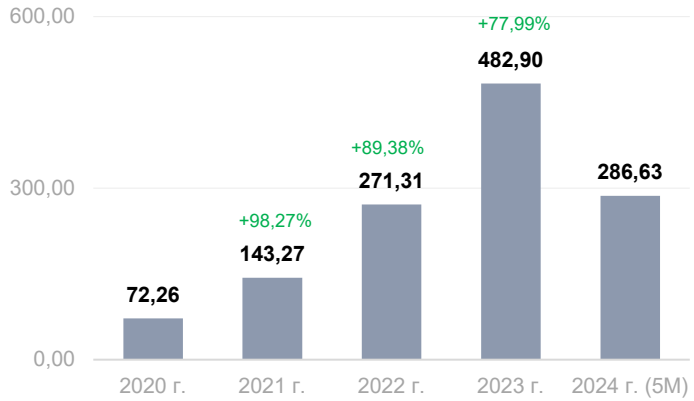
Общий объём торгов на УзРВБ



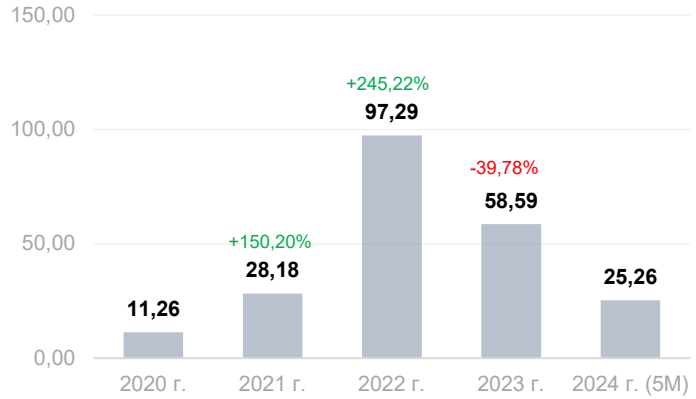
Валютный рынок



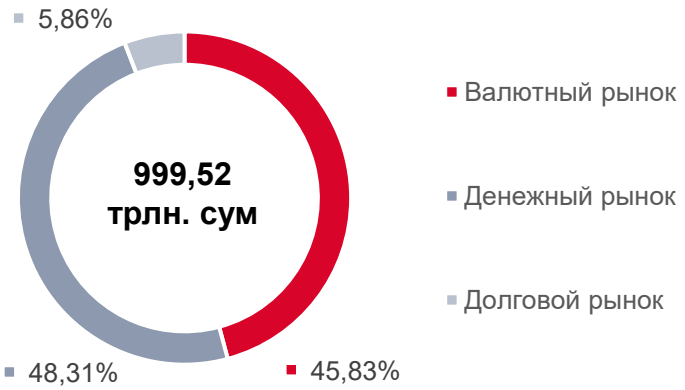
Денежный рынок



Долговой рынок



Удельный вес рынков по итогам 2023 г.



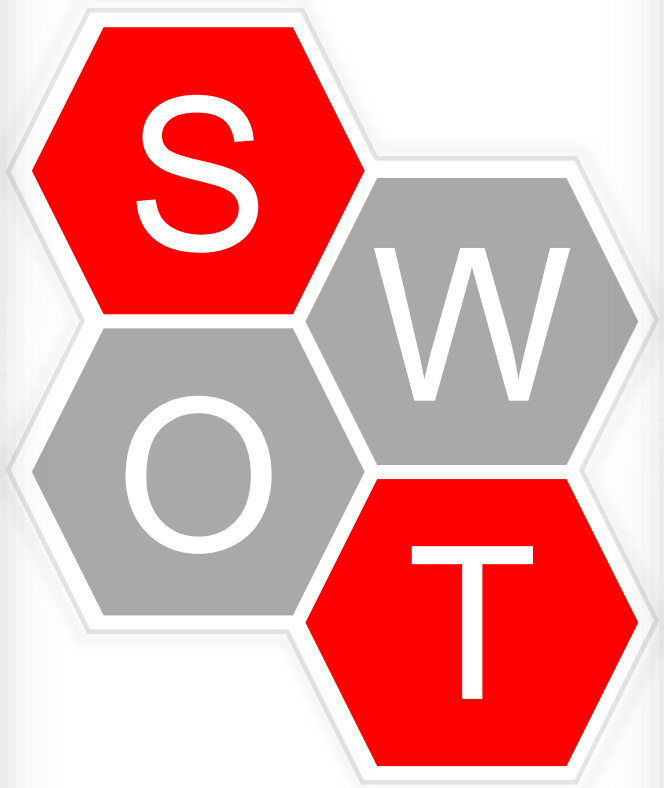
SWOT – анализ деятельности

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- универсальность биржи, интеграция разных рынков на одной площадке;
- единая торговая платформа собственной разработки;
- передовой опыт организации биржевых торгов;
- предоставление всех этапов торгового и пост-торгового циклов;
- превалирующее присутствие на биржевом рынке республики (более 80%);
- финансовая устойчивость и самообеспеченность, позволяющая реализовывать мероприятия в рамках стратегических целей самостоятельно, без привлечения заёмных средств;
- налаженные взаимоотношения с участниками торгов;
- эффективное управление персоналом;
- высокий уровень квалификации сотрудников.

ВОЗМОЖНОСТИ

- дальнейшее совершенствование биржевой инфраструктуры, в том числе путем развития информационных технологий (программного обеспечения);
- увеличение количества участников рынков УзРВБ за счет привлечения представителей страхового бизнеса и инвестиционных компаний, а также нерезидентов и физических лиц;
- создание и освоение новых рынков;
- увеличение количества биржевого инструментария;
- дальнейший рост торгового оборота;
- совершенствование риск и дефолт-менеджмента.
- повышение квалификации сотрудников и трейдеров.



СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- необходимость внесения изменений в законодательство для внедрения инструментов срочного рынка УзРВБ;
- необходимость модернизации технического обеспечения и программных продуктов для внедрения новых биржевых инструментов на УзРВБ;
- необходимость повышения квалификации персонала для продвижения новых финансовых инструментов;
- необходимость развития программно-технического обеспечения с учетом возможностей зарубежных аналогов ведущих поставщиков программного обеспечения;
- слабое присутствие направления биржевой деятельности в системе образования.

УГРОЗЫ

- изменения в нормативно-правовом регулировании, способные повлечь реорганизацию, передачу полномочий и т.д.;
- снижение активности участников биржевых торгов;
- изменение потребительских предпочтений/ новые тенденции;
- угрозы информационной и кибербезопасности.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

- Расширение биржевого инструментария, внедрение биржевых индексов
- Модернизация инфраструктуры ИТ и дальнейшее совершенствование системы информационной и кибербезопасности
- Совершенствование деятельности АО «Национальный клиринговый центр» как ключевого элемента инфраструктуры рынка капитала



- Внедрение передовых методов корпоративного управления
- Совершенствование системы комплаенс-контроля
- Поэтапное внедрение принципов ESG

UZCE uzbek exchange

Расширение биржевого инструментария, внедрение биржевых индексов

2024 - 2028

Денежный рынок

- Внесистемные операции РЕПО: внедрение RFQ и расширение возможностей «secure chat»
- Введение новых инструментов РЕПО со сроками - "в течение дня" и до 365 дней, применение «hair-cut" к обеспечению, а также отрицательной или нулевой ставки РЕПО
- Сделки РЕПО с "корзиной" ГЦБ
- Внедрение механизмов маржинальной торговли, заключение сделок с ЦК
- Овернайт инструменты денежного рынка
- Сделки на денежном рынке с участием и без участия ЦК
- Размещение и привлечение денежных средств в иностранной валюте
- Инструменты денежного рынка на основе исламского финансирования

Фондовый рынок

- Nego-board для внесистемных сделок с ГЦБ
- Внедрение механизмов маржинальной торговли инструментами фондового рынка (initial margin, haircut, mark-to-market), заключение сделок с ЦК
- Внедрение новых инструментов (амортизационные ГЦБ, облигации с привязкой к индикаторам UZONIA, UZORRA, облигации на основе исламского финансирования, ипотечные облигации, депозитные сертификаты
- Создание условий для торговли ETF, облигациями ESG, ценными бумагами иностранных эмитентов, еврооблигациями

Валютный рынок

- Системные и внесистемные спот и своп операции с участием и без участия ЦК на платформе УзРВБ
- Новые валютные пары на спот и своп рынках, в том числе валютные пары без участия национальной валюты
- Внесистемные спот и своп операции: внедрение RFQ и расширение возможностей «secure chat»
- Внесистемные операции своп на срок до 365 дней по валютным парам с участием национальной валюты
- Внедрение механизмов маржинальной торговли

Рынок деривативов

- Расчетные фьючерсы на индекс ГЦБ со сроком экспирации 3, 6, 9 и 12 месяцев
- Фьючерсы на доходность ГЦБ, процентные ставки денежного рынка, биржевые индексы и другие индикаторы
- Внедрение системы оценки рисков по торговле деривативами
- Создание условий для участия на торгах юридических и физических лиц – резидентов/нерезидентов в торгах через дилеров

Биржевые индексы и маркет-дата

- Создание индексов и бенчмарков, в том числе композитного индекса УзРВБ, на основе индикаторов UZONIA, UZORRA по сделкам РЕПО и своп
- Внедрение биржевых индексов и показателей кривой доходности биржевых инструментов
- Передача маркет-дата внешним пользователям через платформы компаний Bloomberg, Refinitiv и других международных вендоров, в т.ч. на платной основе
- Внедрение практики подписки на биржевые данные через официальный веб-сайт УзРВБ

Оптимизация тарифной политики

- Дальнейшее внедрение дифференцированных тарифных планов по комиссионным сборам, основанные на гибкой тарифной политике
- Оптимизация размеров комиссионного вознаграждения и порядка его взимания
- Увеличение доходов УзРВБ за счет расширения возможностей получения других видов доходов (в том числе, процентные доходы и доходы от дистрибуции маркет-дата)



Совершенствование деятельности АО «Национальный клиринговый центр»

- Создание эффективной деятельности, основанной на передовых технологиях управления риск-менеджмента
- Совершенствование нормативно-правовой базы для получения международного статуса ЦК
- Внедрение и совершенствование системы риск –менеджмента в рамках создаваемой новой клиринговой модели
- Расширение возможностей использования средств Гарантийного фонда исполнения обязательств по заключенным сделкам, в том числе за счет его увеличения
- Организация деятельности центрального контрагента на всех рынках УзРВБ



Модернизация инфраструктуры ИТ и дальнейшее совершенствование системы информационной и кибербезопасности



Модернизация инфраструктуры ИТ

- Приведение в соответствие с международными стандартами инфраструктуры ИТ, включая обеспечение ее высокой отказоустойчивости
- Совершенствование торгово-программных комплексов, интеграция иностранных участников в торговую систему УзРВБ через системы управления заявками (OMS)
- Разработка программного обеспечения для распространения рыночных данных третьим лицам через аналитическую страницу агрегатора ценовых потоков ALLQ компании Bloomberg, а также создание возможности доступа к глобальным рынкам посредством системы TSOX Bloomberg в целях передачи широкого спектра биржевых данных
- Создание «UZCE Innovation Center» с наделением полномочий по разработке и внедрению новых программных продуктов и информационно-коммуникационных технологий
- Разработка стратегии развития ИТ, в рамках которой предусматривается монетизация и реализация разрабатываемых in-house программных продуктов



Совершенствование системы информационной и кибербезопасности

- Проведение внутреннего и внешнего аудита информационной безопасности
- Совершенствование инфраструктуры информационной и кибербезопасности, обеспечение должной эксплуатации, в том числе системы защиты внешнего и внутреннего периметра
- Внедрение международного стандарта системы управления информационной безопасностью ISO 27001:2022

Внедрение передовых методов корпоративного управления

- Реформирование системы корпоративного управления, направленной на создание необходимых условий по внедрению системы управления бизнес-процессами
- Внедрение системы корпоративного управления, основанной на принципах и рекомендациях ОЭСР
- Создание системы утверждения гибких бизнес-планов, предусматривающую ежеквартальный их пересмотр
- Усиление роли «комплаенса» и информационной безопасности в деятельности УзРВБ
- Применение передовой и лучшей зарубежной практики корпоративного управления



Совершенствование системы комплаенс-контроля

- Подготовка к проведению аудита на соответствие требованиям международного стандарта ISO 37001:2016 «Система менеджмента противодействия коррупции»
- Совершенствование механизмов реагирования на коррупционные проявления и случаи конфликта интересов
- Проведение семинаров, круглых столов по антикоррупционной политике



Развитие устойчивой системы кадрового обеспечения

- Разработка и внедрение автоматизированного комплекса системы подбора и найма персонала
- Совершенствование системы оценки и стимулирования персонала
- Дальнейшее развитие деятельности Центра образования УзРВБ
- Систематическое повышение квалификации сотрудников УзРВБ
- Повышение финансовой грамотности как участников биржевых рынков, так и широкой общественности



Поэтапное внедрение принципов ESG

- Выработка плана мер по адаптации организации с целью интеграции в деятельность УзРВБ ESG-принципов
- Определение стратегии УзРВБ в отношении ESG и установление соответствующих измеримых целей
- Внедрение современных методов корпоративного управления, совершенствование системы социальной поддержки сотрудников организации
- Активное применение возобновляемых источников энергии, переход автопарка на электромобили

