«У Т В Е Р Ж Д Е Н»
Наблюдательном советом
АО «Узбекская республиканская валютная биржа»
от «30» ноября 2021 года
(Протокол №255)

"Для служебного пользования"

АО «Узбекская республиканская валютная биржа»

Б И З Н Е С - П Л А Н

на 2022 год

Акционер действующий от имени государства	Центральный банк Республики Узбекистан
Ведомственная принадлежность	Центральный банк Республики Узбекистан
Почтовый адрес, электронная почта	Республика Узбекистан, г. Ташкент, проспект Ш. Рашидова, дом 4. Индекс: 100084. info@uzrvb.uz
ИНН	201053750
Руководитель Исполнительного органа	Усманов Р.Р.
Вр.и.о. главного бухгалтера	Хамдамова М.С.

I. Общая информация об организации

1.1 Реквизиты

Полное наименование:

На узбекском языке (на кириллице): «Ўзбекистон республика валюта биржаси» акциядорлик жамияти.

На узбекском языке (на латинице): «O'zbekiston respublika valyuta birjasi» aksiyadorlik jamiyati.

На английском языке: Stock company «Uzbek Republican Currency Exchange».

На русском языке: Акционерное общество «Узбекская республиканская валютная биржа».

Сокращенное наименование:

На узбекском языке (на кириллице): «ЎзРВБ» АЖ (ЎзРВБ).

На узбекском языке (на латинице): «O'zRVB» AJ (O'zRVB).

На английском языке: JSC «UZCE» (UZCE).

На русском языке: АО «УзРВБ» (УзРВБ).

Организационно-правовая форма: Акционерное общество

Вид деятельности: негосударственная финансово-экономическая деятельность.

Отрасль: биржевая деятельность.

Юридический адрес: Республика Узбекистан, город Ташкент, проспект Ш. Рашидова, дом 4.

Индекс: 100084.

Адрес электронной почты: info@uzrvb.uz

Официальный веб-сайт: uzrvb.uz, **Телефон:** +(99871) 238 68 37

Размер уставного фонда (уставного капитала): 1 069,6 млн сум.

Статистические классификации: ОКПО 14941002, ОКЭД:66110

ИНН: 201053750

Номер расчетного счета:

№ 21596000400447893001

МФО:00014

Наименование обслуживающего банка:

Расчетно-кассовый центр Главного управления Центрального банка Республики Узбекистан по городу Ташкенту

Общая площадь земли (га): 4 263 м2

Административное здание: 3 384 м2

Производственная площадь: 3 384 м2

Количество работников: 62

Тип оказываемых услуг: биржевые, финансовые

Акционерное общество "Узбекская республиканская валютная биржа" (далее - УзРВБ) является единственной в республике многофункциональной биржевой площадкой - организатором биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты, государственных ценных бумаг, производных финансовых инструментов (деривативов) и по другим биржевым сделкам, связанным с ними, а также межбанковского денежного рынка, кредитных и депозитных аукционов Центрального банка Республики Узбекистан (далее – Центральный банк) с коммерческими банками.

Основные цели деятельности УзРВБ

Обеспечение организации и упорядочение рынка биржевых товаров и формирование на нем цен на биржевые товары на основе спроса и предложения;

Получение прибыли от финансово-хозяйственной деятельности, как коммерческой организации, в интересах УзРВБ и ее акционеров;

Создание равных условий для всех участников торгов, обеспечение свободы ценообразования и прозрачности биржевых торгов;

Развитие инфраструктуры в целях обеспечения эффективного и надежного обслуживания участников торгов.

Виды деятельности и оказываемые услуги

Организация и проведение:

межбанковских биржевых торгов по покупке и продаже иностранной валюты;

аукционов и вторичных торгов государственными ценными бумагами;

кредитных и депозитных аукционов Центрального банка с коммерческими банками;

межбанковских торгов по привлечению и размещению денежных средств банков

биржевых торгов с производными финансовыми инструментами (деривативами);

Оказание необходимых консультативных и иных услуг участникам биржевых торгов;

Хранение государственных ценных бумаг и осуществление учета прав на них;

Осуществление клиринга и проведение расчетов по биржевым сделкам в национальной и иностранной валютах, а также по сделкам с государственными ценными бумагами;

Осуществление котирования (определение цены) биржевых товаров на основе соотношения их спроса и предложения, определение на торгах иностранной валютой курса национальной валюты к иностранным валютам;

Формирование индикаторов биржевого рынка и регулярное (не реже одного раза в неделю) размещение их на официальном веб-сайте УзРВБ;

Разработка обязательных для членов УзРВБ правил биржевой торговли, а также типовых договоров и стандартных форм документов для оформления заключенных сделок;

Создание условий для поддержания на высоком уровне профессиональной квалификации работников членов УзРВБ (трейдеров);

Обеспечение участников биржевых торгов соответствующей информацией об итогах каждого биржевого торга, оказание им необходимых консультативных и иных видов услуг;

Разработка и внедрение программного обеспечения и автоматизированных комплексов, относящихся к деятельности УзРВБ;

Осуществление иных видов деятельности в соответствии с законодательством.

Основные цели, задачи и приоритетные направления развития деятельности УзРВБ определены в соответствии с Уставом, Стратегией развития и Кодексом корпоративного управления, а также исходя из понимания необходимости дальнейшего развития деятельности УзРВБ путем диверсификации биржевых инструментов, внедрения современных методов корпоративного управления, передовых биржевых механизмов и информационно-коммуникационных технологий, а также развития кадрового потенциала.

1.2 История УзРВБ, достижения за последние годы

УзРВБ была создана 12 мая 1992 года во исполнение постановления Кабинета Министров при Президенте Республики Узбекистан от 22 ноября 1991 года №297 «О мерах по организации свободной купли и продажи иностранной валюты и расширении торговли за свободно конвертируемую валюту в Республике Узбекистан» и распоряжения Кабинета Министров от 29 февраля 1992 года №66-ф, в целях обеспечения защиты экономических интересов республики, оперативного реагирования на конъюнктуру внутреннего и внешнего валютного рынка.

На сегодняшний день, УзРВБ является единственной в республике крупнейшей и многофункциональной биржевой площадкой - организатором биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты, государственных ценных бумаг, производных финансовых инструментов (деривативов) и по другим биржевым сделкам, связанным с ними, а также межбанковского денежного рынка, кредитных и депозитных аукционов Центрального банка Республики Узбекистан с коммерческими банками.

Функционирование единого биржевого рынка с различными финансовыми инструментами на торговой площадке УзРВБ способствует формированию сводных композитных индикаторов, которые позволяют регулятору повысить эффективность регулирования денежного рынка и оказания своевременного воздействия на его состояние при проведении денежно-кредитной политики.

На биржевых рынках УзРВБ на сегодняшний день обращаются до 15 биржевых инструментов, большинство из которых были внедрены за последние два года.

На валютном рынке в настоящее время посредством торговой системы УзРВБ проводятся биржевые торги по купле-продаже иностранной валюты в соответствии с «Правилами биржевых торгов АО «Узбекская республиканская валютная биржа» по купле-продаже иностранной валюты», а также операции валютного свопа в соответствии с «Правилами проведения операций валютного свопа на УзРВБ».

В начале текущего года в целях совершенствования механизма проведения торгов на валютном рынке УзРВБ была разработана и запущена в промышленную эксплуатацию торговая платформа "Rhombus", предназначенная для проведения биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты.

Кроме того, начиная с 15 февраля 2021 года, операции по купле-продаже иностранной валюты успешно переведены с метода "фиксинг" на комбинацию современных торговых методов "колл аукциона" и двустороннего непрерывного аукциона "метчинг", а расчеты по операциям купли-продажи иностранной валюты проводятся в режимах Т+0 и Т+1.

С августа 2021 года, в целях предоставления участникам торгов дополнительных торговых возможностей, инструментарий валютного рынка был расширен за счет введения новых валютных пар– сум/российский рубль и сум/китайский юань.

Особо стоит отметить, что в целях создания более благоприятных условий для участников валютных торгов, привлечения ликвидности с внебиржевого рынка на биржевой валютный рынок, начиная с декабря 2021 года на валютном рынке внедрены дифференцированные тарифные планы УзРВБ, призванные стимулировать увеличение объемов торгов и основанные на гибкой тарифной политике по оптимизации размеров и порядка взимания комиссионного вознаграждения.

С сентября 2018 года на УзРВБ функционирует электронная платформа межбанковского денежного рынка, торги посредством которой осуществляются согласно "Положения о порядке осуществления операций посредством электронной торговой платформы межбанковского денежного рынка" (рег. №3010 от 12 мая 2018 года).

На УзРВБ также организованы депозитные аукционы Центрального банка, регламентированные "Положением о порядке проведения депозитных операций Центрального банка с коммерческими банками", утвержденным постановлением Правления Центрального банка Республики Узбекистан от 22 сентября 2018 года № 30/13 (рег. № 3079 от 25 октября 2018 года), которые проводятся исходя из денежно-кредитной политики.

На рынке госценных бумаг первичное размещение и вторичные торги организуются в соответствии с "Положением о порядке размещения, обращения и погашения выпусков государственных ценных бумаг Республики Узбекистан", утвержденным постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 14 декабря 2018 года №1016 "О мерах по организации выпуска государственных казначейских обязательств и облигаций Республики Узбекистан", и правилами биржевой торговли.

Кроме того, в торговой системе УзРВБ созданы все необходимые условия для организации торгов облигациями Центрального банка в соответствии с «Положением о порядке выпуска и обращения облигаций Центрального банка", утвержденным постановлением Правления Центрального банка Республики Узбекистан от 22 сентября 2018 года № 30/14 (рег. № 3080 от 25 октября 2018 года).

Во исполнение "Дорожной карты" по реализации Программы развития рынка капитала в 2021 — 2022 годах, утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № УП-6207, начата разработка мобильного программного

обеспечения для совершения сделок купли-продажи госценных бумаг, позволяющее участникам торгов осуществлять также мониторинг списка заявок, поданных в торговую систему, остатки госценных бумаг на своих счетах «депо», баланс денежных средств, предназначенных для покупки ценных бумаг и др.

С принятием Указа Президента Республики Узбекистан от 18 ноября 2019 года №УП-5877 «О совершенствовании денежно-кредитной политики с поэтапным переходом на режим инфляционного таргетирования» на УзРВБ были успешно внедрены механизмы биржевой торговли инструментами инфляционного таргетирования, такими как, аукционы репо и валютного свопа Центрального банка.

Хотелось бы отметить, что диверсификация биржевых инструментов путем внедрения вышеуказанных операций, а также междилерских своп и РЕПО операций, эффективная организация торгов на рынке государственных ценных бумаг и межбанковском денежном рынке, явились фактором активного и успешного развития организации.

Также, во исполнение вышеназванного Указа в целях поэтапного усиления роли коммерческих банков в формировании валютного курса, обеспечения ежедневной беспрерывной ликвидности на валютном рынке, увеличения объемов и масштабов сделок, с октября текущего года на УзРВБ в соответствии с рыночными принципами внедрена деятельность маркет-мейкера, с предоставлением статуса майкер-мейкера ведущим коммерческим банкам, обеспечивающим ликвидность на валютном рынке, а также соответствующие маркет-мейкерские программы.

В рамках мероприятий по развитию финансового рынка на УзРВБ до конца 2021 планируется внедрение производных финансовых инструментов управления процентными и валютными рисками, в том числе фьючерсов на курсы иностранных валют, а в предстоящем году будут осуществляться мероприятия по внедрению фьючерсов на значения различных индикаторов биржевого рынка, в частности рынка ценных бумаг.

Вместе с тем, в ближайшей перспективе планируется расширение действующего инструментария, за счет проведения в фондовом секторе торгов различными видами ценных бумаг, в том числе золотых ETF фондов.

В настоящее время посттрейдинговые услуги УзРВБ представлены следующими направлениями: осуществление клиринга и проведение расчетов, а также хранение государственных ценных бумаг и учет прав на них.

Клиринговая система УзРВБ позволяет осуществлять сбор, обработку и учет информации по заключенным в торговой системе УзРВБ сделкам, а также клиринг позиций с финансовыми инструментами по участникам торгов и финансовым инструментам.

Расчетным банком УзРВБ является Центральный банк Республики Узбекистан. Расчетная система УзРВБ построена на современных инфраструктурах программного обеспечения и позволяет моментально осуществлять расчеты.

В соответствии со Стратегией развития, в целях создания стабильно функционирующего, высокотехнологичного и соответствующего международным стандартам расчетного подразделения, продолжается работа по организации с 2022 года в структуре УзРВБ расчетно-клиринговой палаты со статусом центрального контрагента, а

также формирование единого пула обеспечения и ведение единых позиций участников в процессе их обслуживания на всех биржевых сегментах.

Вместе с тем, отличительной особенностью и конкурентным преимуществом построения системы биржевых торгов УзРВБ является то, что биржевые торги проводятся на основе уникальных торгово-программных комплексов, разработанных силами сотрудников УзРВБ, в соответствии с мировыми стандартами организации торговли финансовыми инструментами, которые позволяют осуществлять основные виды деятельности с надежным уровнем защищенности.

УзРВБ на постоянной основе работает над совершенствованием технологий, проводит работу по модернизации используемых систем и внедрению современных информационных продуктов, предоставляя участникам торгов современные и удобные сервисы.

На информационно-аналитической платформе Eikon компании «Refinitiv» (Thomson Reuters) на постоянной основе размещается информация о рынках и деятельности УзРВБ с регулярным автоматическим ее обновлением.

В целях обеспечения эффективной операционной деятельности и оптимизации бизнес-процессов на УзРВБ разработана и внедрена система менеджмента качества, основанная на международном стандарте ISO 9001:2015.

Немаловажным фактором успеха организации является проводимая кадровая политика, направленная на создание благоприятных условий для раскрытия многостороннего потенциала сотрудников, постоянное их профессиональное развитие, а также привлечение в организацию опытных высококвалифицированных профессионалов.

На УзРВБ придается большое значение повышению квалификации ключевых сотрудников организации, в том числе в области корпоративного управления, совершенствованию системы подготовки и преемственности персонала, организации обучения перспективных молодых специалистов, применению их способностей в контексте поставленных задач.

В рамках проводимой кадровой политики на УзРВБ разработана программа стимулирования персонала на основе передового международного опыта по оплате труда работников соразмерно вкладу в успешное развитие организации.

Деятельность УзРВБ в сфере развития коммуникаций была направлена на освещение мероприятий, доведение биржевой информации до широких масс, в том числе и через интернет ресурсы.

В рамках проведенного в 2020 году ребрендинга был значительно расширен функционал официального веб-сайта, внедрена интуитивно понятная навигация, удобный, современный и лаконичный дизайн, а также разработаны и включены новые разделы, дополненные соответствующей информацией.

Исходя из текущих трендов, на информационном ресурсе представлены актуальные сведения об УзРВБ, предоставляемых ею услугах, биржевых рынках и проводимых в УзРВБ торгах.

В 2021 году на УзРВБ продолжена работа по внесению изменений в визуальную составляющую корпоративного стиля, оформлению торговых платформ, а также разработана фирменная атрибутика.

В сфере международного сотрудничества в 2021 году проведен ряд важных и значимых для УзРВБ мероприятий.

22 апреля 2021 года УзРВБ приняло участие на международном вебинаре, проведенном в онлайн-формате и организованном Лондонской фондовой биржей совместно с Международной финансовой корпорацией на тему "Узбекистан на международных рынках капитала". Кроме того, 27 мая текущего года была организована онлайн-встреча с представителями Лондонской фондовой биржи, в ходе которой состоялся обмен мнениями об установлении сотрудничества в области организации "двустороннего" листинга, дальнейшего технологического развития УзРВБ, внедрения биржевых инструментов, отвечающих современным требованиям мировой биржевой практики, повышения квалификации сотрудников УзРВБ путем организации учебных курсов и стажировок.

В целях дальнейшего развития взаимовыгодного сотрудничества, определения перспектив долгосрочного сотрудничества 8-10 сентября 2021 года состоялся визит представителей Группы "Московская биржа" на УзРВБ. В рамках визита проведены также встречи с руководством Центрального банка, коммерческих банков и бирж республики. В ходе переговоров представители Группы "Московская биржа" выразили готовность оказать техническую и консультационную поддержку по ряду актуальных вопросов, в том числе по вопросам организации фьючерсного рынка, технологического развития, проведения оптимальной тарифной политики, совершенствования депозитарной системы и внедрения института Центрального контрагента.

27-30 сентября 2021 года в целях дальнейшего развития двусторонних отношений состоялся визит на УзРВБ делегации АО «Казахстанская фондовая биржа" (KASE) во главе с заместителем председателя правления. В рамках данного визита при поддержке УзРВБ организовано мероприятие "KASE day in Tashkent", в ходе которого участники рынка капитала Узбекистана были подробно ознакомлены с деятельностью KASE, обсуждались вопросы установления взаимовыгодного сотрудничества с участниками рынка Казахстана.

В рамках "KASE day in Tashkent" был подписан Меморандум о сотрудничестве между УзРВБ и KASE., который предусматривает определение перспективных направлений сотрудничества, содействие популяризации биржевых продуктов и услуг, расширение круга участников биржевых торгов, обмен опытом в области повышения квалификации сотрудников путем организации совместных конференций и обучающих семинаров, стажировок, круглых столов, онлайн-встреч и др.

Кроме того, 29-30 сентября 2021 года в г.Ташкенте состоялся международный форум "Узбекистан: итоги и перспективы экономических реформ", на котором УзРВБ приняла участие в качестве спонсора.

25-27 ноября 2021 года УзРВБ приняла участие на II-м Международном финансово-банковском форуме государств-участников СНГ, состоявшемся в городе Ташкенте и организованном Финансово-банковским советом СНГ при поддержке Исполнительного комитета СНГ и Кабинета Министров Республики Узбекистан.

В рамках данного форума впервые в Ташкенте было проведено ежегодное общее собрание Международной ассоциации бирж государств СНГ (МАБ), организаторами которого выступили Исполнительная дирекция МАБ, Республиканская фондовая биржа "Ташкент", Узбекская республиканская валютная биржа, Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа.

На данном собрании, в целях дальнейшего развития двусторонних отношений, был подписан Меморандум о сотрудничестве между УзРВБ и АО «Белорусская валютно-фондовая биржа».

В течение 2021 года в рамках международного сотрудничества проведены консультации с представителем инвестиционной компании "FBS" по вопросам формирования листинга и возможной организации торгов исламскими ценными бумагами "сукук", с представителями Евразийского банка развития по вопросам сотрудничества и оказания расчетно-клиринговых услуг в национальной валюте, поддержания маркет-мейкерских программ, организации выпуска облигаций эмитентов Узбекистана на долговых рынках Республики Казахстан и Российской Федерации.

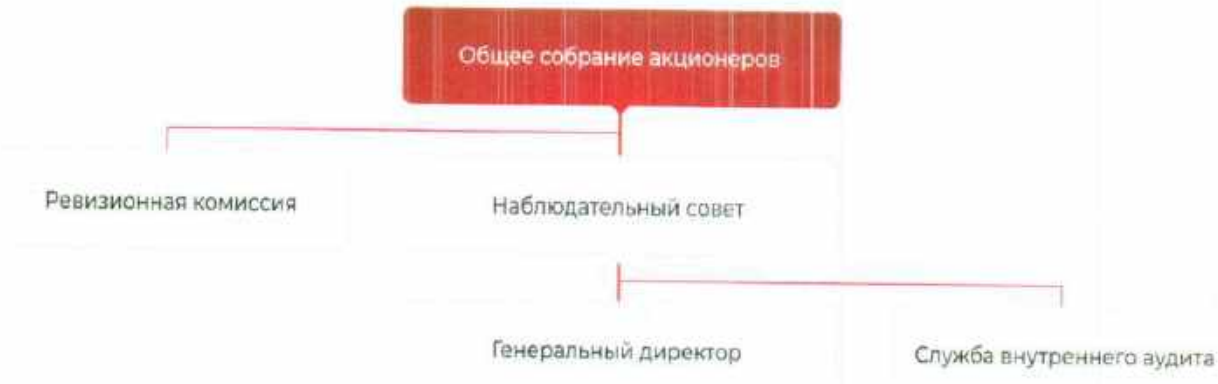
Кроме того в течение года на УзРВБ был организован ряд встреч и видеоконференций с представителями инвестиционной компании "Freedom Finance" по вопросам дальнейшего развития рынка ценных бумаг, возможности участия компании во всех торговых сегментах УзРВБ, с инвестиционной компанией "Mosaic Financial Ltd." (США) обсуждались вопросы возможности предоставления технологических решений компании, в том числе внедрения IT-платформы, основанной на технологии блокчейн, позволяющей осуществлять операции по всем биржевым инструментам УзРВБ.

Структура организационно-исполнительного аппарата

УзРВБ функционирует в виде акционерного общества. Органами управления УзРВБ являются Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Исполнительный орган (Генеральный директор).

Общее собрание акционеров является высшим органом управления УзРВБ. Наблюдательный совет осуществляет общее руководство деятельностью УзРВБ, в состав которого избираются представители акционеров. Руководство текущей деятельностью УзРВБ осуществляет единоличный Исполнительный орган - Генеральный директор.

Организационная структура (схема):



Структура управления исполнительного аппарата (схема):



1.3 Кадровая политика, информация о сотрудниках, в том числе, об органах управления и исполнительном органе, социальная защита

Цели кадровой политики

Главная цель кадровой политики. Создание и развитие системы управления персоналом, нацеленная на формирование баланса интересов УзРВБ и каждого сотрудника в достижение стратегических целей.

Экономическая цель кадровой политики. Принятие кадровых решений, направленных на оптимизацию соотношений затрат по развитию кадрового потенциала, с одной стороны, и производительностью труда, нацеленная на развитие организации и получение максимальной прибыли - с другой.

Социальная цель кадровой политики. Ведение кадровой политики, ориентированной на социальные ценности и благополучие каждого сотрудника.

Основные принципы кадровой политики УзРВБ

Управление персоналом как основной принцип кадровой политики

Создание эффективной системы управления персоналом, призванной рационализировать потребность в достижении индивидуальных целей персонала и стратегических целей и задач УзРВБ (поддержание баланса интересов акционеров, УзРВБ и персонала, а также поиск справедливых компромиссов между ними);

Подбор и расстановка персонала

Поиск и привлечение необходимых кадров по профессиональным качествам. Определение возможностей персонала, соответствующих объему работ и ответственности (уровень необходимых знаний для определенной должности. Опыт работы, руководящие

способности и так далее);

Создание и подготовка резерва кадров для назначения на руководящие должности

Проверка знаний на соответствие занимаемой должности и регулярная оценка индивидуальных качеств и способностей (подбор кадров на конкурсной основе. Создание резерва на определенную должность. Реальный уровень соответствия кандидата на должность в данное время. Анализ результатов деятельности и др.);

Оценка персонала

Осуществление мероприятий по оценке показателей деятельности, анализ исполнительной дисциплины (система показателей, основанная на целях оценки, а также критериях оценок. Выявление профессиональной подготовленности, необходимой для определенной должности. Оценка результатов деятельности);

Развитие персонала

Повышение квалификации, самовыражение и саморазвитие (потребность в систематическом пересмотре должностных инструкций, необходимых для развития кадров. Способность и возможность саморазвития, обучение персонала);

Мотивация и стимулирование персонала, создание справедливой системы оплата труда

Реализация мер по созданию системы справедливой оплаты труда, соответствующей выполнению объема работ и правомерное сочетание стимулов и санкций мотивации (эффективная система оплаты труда. Конкретность описания задач, обязанностей и показателей. Побудительные факторы, влияющие на повышение эффективности труда).

Информация о сотрудниках

всего			из них:					образование сотрудников		
Штат. единиц	Рабоч. мест	Кол-во сотрудников	руководители	производственный персонал	специалисты	Технический персонал	Обслуживающий персонал	высшее	с/с	среднее
63		62	11	20	22	1	8	47	12	3

среднегодовая численность сотрудников			текучесть кадров (%)			повышение квалификации (чел.)		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
53	61	65	0,87	0,89	1,04	33	22	16

Порядок подбора персонала на работу

Вопросы подбора и расстановки персонала являются одними из основных принципов кадровой политики УзРВБ, приоритетными направлениями которых можно определить: поиск и привлечение необходимых кадров по профессиональным качествам, определение возможностей персонала, соответствующих объему работ и ответственности (уровень необходимых знаний для определенной должности, опыт работы, руководящие

способности и т.д.).

Социальная защита

УзРВБ ведет кадровую политику, ориентированную на социальные ценности и благополучие каждого сотрудника. Так, для повышения эффективности системы оплаты труда в части "социального пакета" разработано "Положение о социальных выплатах".

В соответствии с данным положением "Социальный пакет" работника УзРВБ содержит следующие виды выплат:

- Дополнительные выплаты к праздникам;
- Выплаты к знаменательным событиям (на юбилеи, в связи с выходом на пенсию);
- Социальные выплаты в связи с утратой близких родственников;
- Дополнительные выплаты в связи с выходом в трудовой отпуск;
- Материальная помощь на приобретение сельхозпродукции;
- Оплата за медикаменты и медицинские услуги.

Информация об органах управления УзРВБ

I. Сведения об акционерах

Наименование акционера	Доля в уставном фонде, в %	Штук акции
Центральный банк Республики Узбекистан	50,13 %,	536 200,00
АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан»	11,13%	119 000,00
АКБ «Узпромстройбанк»	11,13%	119 000,00
АКБ «Агробанк»	8,90%	95 200,00
АИКБ «Ипак Йули»	8,90%	95 200,00
ЧАКБ «Ориент Финанс»	5,76%	61 600,00
АК «Народный банк»	4,05%	43 400,00

II. Состав наблюдательного совета УзРВБ

№	Инициалы	Должность
1.	Абубакиров Бобир Юлдашович	ПредседательНаблюдательного совета
2.	Адилов Алимардон Абдуразакович	Член Наблюдательного совета

3.	Туляганов Кудратилла Асатуллаевич	Член Наблюдательного совета
4.	Якубов Шухрат Исраилович	Член Наблюдательного совета
5.	Расулов Шухрат Гайратович	Член Наблюдательного совета
6.	Сайдахмедов Саидаброр Сайдиагзамович	Член Наблюдательного совета
7.	Джунайдуллаев Тохир Фахриддинович	Член Наблюдательного совета

(избран общим собранием акционеров 29 июня 2021 года)

III. Исполнительный орган

Единоличным исполнительном органом – Генеральным директором с сентября 2018 года является Усманов Рашид Рустамович.

1.4 Место и значение УзРВБ на рынке, в том числе позиция на международном рынке

УзРВБ является организатором биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты, государственных ценных бумаг, производных финансовых инструментов (деривативов) и по другим биржевым сделкам, связанным с ними, а также межбанковского денежного рынка, кредитных и депозитных аукционов Центрального банка Республики Узбекистан с коммерческими банками.

УзРВБ играет важную роль в финансовой системе страны как центр ликвидности по операциям с национальной валютой и, как крупнейшая отечественная биржевая площадка, по праву занимает лидирующие позиции в республике по объёмам торгов различными видами биржевых инструментов.

Интеграция разных рынков на одной торговой площадке позволяет участникам биржевого рынка эффективно управлять своими инвестициями.

УзРВБ является членом Международной ассоциации бирж и занимает лидирующие позиции среди бирж стран СНГ по объему торгового оборота.

Кроме того, в целях дальнейшего развития международного сотрудничества и повышения международного статуса УзРВБ, подписаны меморандумы о сотрудничестве с Московской биржей, Казахстанской фондовой биржей и Белорусской валютно-фондовой биржей, Меморандум о взаимопонимании с «Thomson Reuters» (Refinitiv), налажены тесные взаимовыгодные связи с компанией Bloomberg.

1.5 Система менеджмента качества УзРВБ

В целях обеспечения эффективной операционной деятельности и оптимизации бизнес-процессов в УзРВБ внедрена система менеджмента качества, основанная на международном стандарте ISO 9001:2015.

По итогам сертификационного аудита, проведенного в 2020 году органом по сертификации систем управления «CERT International» (Узбекистан) и международным органом по сертификации «CERT International» s.r.o. (Словакия) были получены сертификаты соответствия системы менеджмента качества УзРВБ требованиям международного ISO 9001:2015 и национального O`z DSt ISO 9001:2015 стандартов.

В целях подтверждения данных сертификатов в феврале 2021 года был успешно проведен первый наблюдательный аудит системы менеджмента качества, основанной на международном стандарте ISO 9001:2015.

II. Основные цели, задачи и приоритетные направления развития деятельности на 2022 год

2.1. Стратегия развития УзРВБ и реализуемые мероприятия

Стратегия развития УзРВБ на 2019-2023 годы предусматривает сохранение позитивных тенденций развития, обеспечивающих равномерный темп роста объемов сделок и ликвидности традиционных биржевых рынков (валютный и денежные рынки, рынок гособлигаций), и укрепление достигнутых результатов.

В соответствии со Стратегией развития УзРВБ на 2019-2023 годы и согласно "Дорожной карте" по реализации Программы развития рынка капитала в 2021-2022 годах, утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № УП-6207, в ближайшей перспективе предусмотрены следующие мероприятия:

внедрение производных инструментов управления валютными и процентными рисками (фьючерсы) и поэтапного усиления роли коммерческих банков в формировании валютного курса;

внедрение института маркет-мейкеров на всех сегментах УзРВБ;

повышение частоты и объемов выпусков государственных ценных бумаг с различными сроками погашения для формирования «бэнчмарка» денежного рынка;

выпуск и размещение на внутреннем рынке долгосрочных государственных ценных бумаг (с 5-10-летним сроком погашения) для формирования кривой доходности в экономике.

Исходя из вышеизложенного, а также потенциальных возможностей УзРВБ, планируется осуществление следующего комплекса мероприятий, направленных на дальнейшее совершенствование биржевых рынков путем диверсификации биржевых продуктов, а также развитие информационно-коммуникационных технологий и биржевой инфраструктуры в целом.

- Диверсификация биржевых рынков

Валютный рынок

- организация торговли на валютном спот-рынке новыми валютными парами;
- развитие и совершенствование института маркет-мейкеров;

- внедрение деятельности центрального контрагента с выполнением им расчетно-клиринговых функций;
- разработка и внедрение в практику "кодекса этики" участников валютного рынка УзРВБ;
- оптимизация тарифной политики и порядка взимания комиссионного вознаграждения;
- совершенствование торговой платформы для внебиржевого валютного рынка (OTC) УзРВБ;
- внедрение новых стратегий по операциям своп.

Рынок ценных бумаг

- создание необходимых условий для предоставления возможности приобретения ценных бумаг нерезидентами Республики Узбекистан, в том числе физическими лицами;
- создание условий для организации торгов различными видами ценных бумаг, предусматривающих разработку новых и совершенствование имеющихся программных продуктов для организации торговли на УзРВБ;
- дальнейшее развитие первичного и вторичного рынка госценных бумаг;
- дальнейшее совершенствование биржевой инфраструктуры;
- расширение состава участников торгов за счет страхового бизнеса, инвестиционных и других фондов, а также физических лиц;
- осуществление мероприятий по созданию мобильного приложения для осуществления электронной торговли госценными бумагами;
- внедрение институтов первичных и вторичных дилеров.

Рынок деривативов и денежный рынок

- дальнейшее развитие и популяризация операций междилерского репо;
- внедрение маркет-мейкерской деятельности и совершенствование тарифной политики УзРВБ на межбанковском денежном рынке;
- осуществление необходимых мероприятий для разработки и внедрения производных финансовых инструментов.

Другие мероприятия по диверсификации биржевых рынков

- подготовка торговых систем к внедрению новых биржевых инструментов;
- создание необходимых условий для получения соответствующих лицензий;
- установление и развитие взаимодействия с клиентами (оказание услуг в сфере консультирования и повышения финансовой грамотности, «Feedback»);
- осуществление мероприятий по созданию и дальнейшему продвижению различных информационных продуктов в качестве биржевых услуг.

• Внедрение современных методов проведения биржевых торгов и совершенствование механизмов определения биржевых индикаторов

- разработка алгоритмов и механизмов определения биржевых индикаторов, в том числе индикаторов межбанковского денежного рынка и композитного индикатора, а также дальнейшее применение их в качестве базового актива для деривативов;
- развитие направления внебиржевого рынка (over-the-counter – OTC);
- создание необходимых условий для продвижения маркет-дата, в том числе через информационно-аналитические терминалы Refinitiv и Bloomberg.

• Развитие посттрейдинговых услуг

- приведение в соответствие с международными стандартами системы расчетов по денежным средствам участников торгов на УзРВБ;

- развитие деятельности Центрального контрагента;
- внедрение на УзРВБ деятельности торгового репозитария;
- предоставление интегрированного клирингового и депозитарного обслуживания, предусматривающего использование единого пула обеспечения;
- оказание широкого спектра расчетно-депозитарных услуг, осуществление мероприятий для создания необходимой нормативной базы по развитию расчетно-клиринговой деятельности;
- внедрение и совершенствование системы риск-менеджмента;
- изучение вопроса установления партнерских отношений с международными депозитарными системами Clearstream / Euroclear.

Мероприятия по дальнейшему совершенствованию биржевой инфраструктуры

- разработка новых и дальнейшее совершенствование имеющихся торговых платформ УзРВБ с применением современных веб-технологий, веб-сервисов и мобильных приложений;
- разработка программного обеспечения для организации торгов фьючерсными контрактами;
- дальнейшая автоматизация бизнес-процессов и биржевых торгов;
- создание резервного центра обработки и хранения данных УзРВБ;
- внедрение сквозного (двустороннего) соединения (линка) между торговыми системами валютной и фондовой биржи;
- совершенствование и применение процессов электронного документооборота во всех сегментах деятельности, а также завершение внедрения комплекса электронного архива;
- увеличение производительности и результативности инфраструктуры биржевых торгов за счет обновления серверной техники;
- развитие инфраструктуры информационных технологий, повышение скорости интернета;
- повышение эффективности систем безопасности;
- осуществление реконструкции и ремонта здания.

Мероприятия по развитию устойчивой системы кадрового обеспечения, подготовки специалистов, систематизация повышения их квалификации

- Обучение кадров, повышение их потенциала;
- Последовательная реализация программ повышения финансовой грамотности участников торгов с широким применением информационных технологий;
- Создание комплексной системы подготовки кадров, ориентированной на знания и навыки работы на биржевых рынках.

Оптимизация бизнес-процессов путем внедрения передовых методов корпоративного управления

- Внедрение принципов корпоративного управления, основанных на принципах организации экономического сотрудничества и развития;
- Совершенствование деятельности органов управления УзРВБ;
- Оптимизация существующей организационной структуры УзРВБ с целью обеспечения эффективного управления бизнес-процессами;
- Совершенствование бизнес-процессов.

Мероприятия в сфере международных отношений и коммуникаций

- осуществление мероприятий в рамках Меморандумов о сотрудничестве, подписанных с зарубежными партнерами УзРВБ;
- развитие отношений с новыми потенциальными партнерами УзРВБ;

- дальнейшее развитие деятельности в сфере развития коммуникаций и расширения связей с общественностью.

2.2. План мероприятий, предусмотренных к реализации в 2022 году

В соответствии со Стратегией развития в предстоящем году деятельность УзРВБ будет нацелена на дальнейшее совершенствование биржевых рынков путем расширения линейки биржевых инструментов, а также дальнейшего развития информационно-коммуникационных технологий и биржевой инфраструктуры в целом.

Валютный рынок

В 2022 году на биржевом валютном рынке будет продолжена работа по систематическому изучению вопроса организации торгов различными валютными парами, в том числе без участия национальной валюты, увеличения объема торгов и обеспечения «глубины» ежедневной ликвидности.

На основе аналитических данных и передового зарубежного опыта планируется также запустить маркет-мейкерские программы по валютным свопам и другим инструментам валютного спота. Будут расширены функциональные возможности торговых и расчетно-клиринговых платформ.

С начала 2022 года будет обеспечено функционирование УзРВБ в качестве центрального контрагента на валютном рынке, продолжена работа по формированию гарантийного фонда исполнения заключенных сделок и созданию соответствующей нормативной базы, а также систем риск и дефолт менеджментов.

В предстоящем году планируется также внедрение в практику «кодекса этики» участников валютного рынка, разработанный с применением общепринятых типовых практик.

В целях развития биржевого валютного рынка будет продолжена работа по дальнейшей оптимизации тарифной политики на валютном рынке и совершенствованию порядка взимания комиссионного вознаграждения, направленного на увеличение объемов и масштабов биржевых торгов.

Кроме того, будут созданы условия регистрации внебиржевых сделок на торговой платформе УзРВБ. Также, будет разработана соответствующая нормативная база внутренних документов УзРВБ.

Рынок государственных ценных бумаг

В целях дальнейшего развития рынка госценных бумаг предусматривается создание необходимых условий для приобретения государственных ценных бумаг (за исключением облигаций Центрального банка) нерезидентами и резидентами Республики Узбекистан, в том числе физическими лицами.

В рамках мероприятий по активизации рынка государственных ценных бумаг и увеличению объемов на данном рынке предусмотрено внедрение института маркет-мейкера, а также создание необходимых условий для проведения расчетов в режиме

«Т + 2».

Также будут созданы условия для проведения аукционов по выпуску «длинных» государственных ценных бумаг со сроком обращения до 15 лет и более, исходя из рыночного спроса.

Кроме того, на УзРВБ планируется совершенствование торгов-клиринговых платформ с целью выпуска и обращения государственных ценных бумаг с привязкой к инфляции, облигаций для целевого финансирования развития инфраструктуры, ценных бумаг международных финансовых институтов, а также биржевых облигаций.

В этих целях предусматривается разработка механизмов правового регулирования размещения и обращения новых видов ценных бумаг, в том числе осуществление соответствующих мер по внесению изменений и дополнений в законодательные акты, внутренние документы УзРВБ, совершенствованию технико-программной базы для организации биржевой торговли.

На долговом рынке УзРВБ также предполагается расширение базы инвесторов, приобретающих государственные ценные бумаги, за счет привлечения субъектов, осуществляющих инвестиционную посредническую деятельность. Также, предусматривается увеличение объемов и масштабов биржевых торгов за счет оптимизации размеров комиссионного вознаграждения и порядка его взимания.

Также, будет изучен вопрос размещения государственных ценных бумаг иностранным инвесторам через международные центральные депозитарии Clearstream/Euroclear, в целях чего будут осуществлены соответствующие мероприятия по налаживанию контактов с этими организациями.

Рынок деривативов и денежный рынок

В 2022 году в целях создания дополнительных удобств для участников рынка междилерского репо будет продолжена работа по изучению возможности внедрения операций репо с различными сроками.

Необходимо отметить, что для повышения популяризации и привлекательности данных операций осуществлены необходимые меры по оптимизации тарифной политики, в том числе принято решение не взимать комиссионное вознаграждение на срок до 6 месяцев, с дальнейшей перспективой внедрения маркет-мейкерской программы.

На межбанковском денежном рынке также предусмотрена разработка маркет-мейкерской программы на основе зарубежного опыта, создание функциональных возможностей торговой платформы по маркет-мейкерской программе, а также оптимизация размеров комиссионного вознаграждения и порядка его взимания, направленного на увеличение объемов и масштабов биржевых торгов.

На УзРВБ в 2022 году будет продолжена работа по внедрению производных финансовых инструментов в том числе фьючерсов на:

1. курсы иностранных валют к суму;
2. курсы иностранных валют к другим иностранным валютам;
3. значения различных индикаторов биржевого рынка;

4. на значения ценных бумаг.

Соответственно, предусматривается утверждение нормативных документов по данному рынку, включая правила биржевой торговли.

Постредйдинговые услуги

В условиях стабильного роста объемов биржевых операций, расширения рынка и состава участников торгов, а также для создания стабильно функционирующего, высокотехнологичного и соответствующего международным стандартам инфраструктурного подразделения, планируется организовать расчетно-клиринговую палату с образованием юридического лица и со статусом центрального контрагента на биржевом рынке.

Деятельность расчетно-клиринговой палаты в качестве центрального контрагента позволит снизить инфраструктурные риски и издержки участников биржевого рынка, а также создаст условия для централизованного клиринга по широкому кругу финансовых инструментов, включая внебиржевые финансовые инструменты, а также привлечь новых участников на биржевой рынок.

Вместе с тем, стратегическими задачами расчетно-клиринговой палаты будут определены предоставление интегрированного клирингового и депозитарного обслуживания, предусматривающего использование единого пула обеспечения и ведение единых позиций (лимитов) участников в процессе их обслуживания на всех биржевых сегментах.

В своей деятельности расчетно-клиринговая палата также может выполнять функции расчетного депозитария. Таким образом, данная организация сможет предоставлять широкий спектр расчетно-депозитарных услуг, в том числе регистрацию внебиржевых сделок (репозитарий) и оказание информационных услуг.

Для поддержания стабильности в обслуживаемых сегментах биржевого рынка и гарантированного обеспечения исполнения заключенных биржевых сделок возникает необходимость создания Фонда гарантирования исполнения сделок за счет обязательных взносов участников клиринга, доли от комиссионного вознаграждения и собственных средств Биржи.

В целях приведения деятельности центрального контрагента в соответствие с законодательством предусматривается разработка проекта изменений и дополнений в действующее законодательство.

Также, в следующем году предполагается установление контакта и проведение консультаций с международной рейтинговой компанией Thomas Murray на предмет соответствия деятельности центрального контрагента УзРВБ «Принципам для инфраструктур финансового рынка» (Principles for financial market infrastructures, 2012 CPMI-IOSCO).

Внедрение современных методов проведения биржевых торгов и совершенствование определения биржевых индикаторов

В данной сфере предполагается развитие направления внебиржевого рынка (over-the-

counter – OTC) в качестве альтернативной и резервной торговой площадки для различных инструментов на основе, в том числе, электронных торговых платформ известных мировых брендов, таких как, Refinitiv (Thomson Reuters) и Bloomberg;

Вместе с тем, в целях внедрения системы «market-data» на УзРВБ будет продолжено изучение передового зарубежного опыта, а также разработка и утверждение внутреннего нормативного акта. Также, намечается разработка платформы с возможностью предоставления пользователям стандартных индикаторов, формируемых по биржевым инструментам, составляющих информационную систему «market-data», а также размещение данных на платформах международных информационных агентств, тем самым обеспечив доступность «market-data» для внешних пользователей.

Дальнейшее развитие инфраструктуры УзРВБ с широким использованием информационно-коммуникационных технологий

Среди приоритетных задач на 2022 год в данной области будет являться создание резервного центра программно-технического комплекса, в рамках которого намечена разработка технического задания и проведение тендерных торгов.

В целях совершенствования торговых платформ и создания удобств для участников торговли на 2022 год намечено осуществление мер по созданию единой торговой платформы для таких инструментов, как валютный спот и своп, государственные ценные бумаги, операции на денежном рынке. Также, намечены мероприятия по разработке платформы для торговли фьючерсами, в рамках которых предусмотрено прохождение процессов тестирования программного обеспечения и получение сертификата соответствия государственным стандартам.

В целях увеличения производительности и эффективной работы инфраструктуры биржевых торгов планируется модернизация существующей инфраструктуры информационных технологий и увеличение скорости сети Интернет, в связи с чем планируется приобретение новых современных серверов для трейдинга, пост-трейдинга, систем электронного документооборота, а также закуп специальных устройств и программного обеспечения для организации системы хранения данных.

Для обеспечения высокоскоростного подключения дилеров к торговым системам намечено увеличение скорости сети Интернет на УзРВБ до 1 Гбит/с.

Также, на основе изучения передового опыта предусматривается разработка и утверждение технических требований и принципов для веб-сервисов и мобильных приложений, разрабатываемых для электронной торговли.

При этом, при разработке соответствующего программного обеспечения будут приняты соответствующие меры по созданию необходимых условий для дилеров по возможности подключения к торговым системам УзРВБ через API.

Кроме того, в 2022 году будет продолжена работа по реконструкции здания УзРВБ и помещений. Для обеспечения безопасности деятельности УзРВБ, сохранности активов и контроля доступа планируется обновление морально и материально устаревшей системы внешней безопасности (установка цифровых камер наблюдения, турникетов, контроля

доступа).

Кадровая политика

Наличие квалифицированного и хорошо мотивированного кадрового состава является залогом успешной реализации стратегических задач, в связи с чем в 2022 году предусматривается построение транспарентной системы отбора и сопровождения сотрудников на протяжении трудовой деятельности. Внедрение многоступенчатой системы отбора, аттестации, изучения потребностей персонала в обучении, повышении квалификации и других направлениях будет способствовать повышению качества кадрового состава и укреплению корпоративного духа.

Оптимизация системы оценки ставит целью внедрение механизма периодической оценки сотрудников на основе личных и профессиональных компетенций, а также ключевых показателей эффективности. Система мотивации предусматривает применение системы оплаты в зависимости от вклада каждого сотрудника в результаты деятельности подразделения и УзРВБ в целом. Ключевыми направлениями деятельности в рамках данных мероприятий являются:

повышение эффективности работы за счет внедрения управления бизнес-процессами;

проведение эффективной кадровой политики;

оптимизация системы оценки и мотивации сотрудников.

В частности, в 2022 году также будет проводиться поэтапная работа по следующим направлениям:

разработка и дальнейшее внедрение HR-стратегии, основанной на Стратегии развития;

осуществление поэтапной работы по совершенствованию системы подготовки и преемственности персонала;

совершенствование системы стимулирования и оплаты труда работников соразмерно внесенному вкладу в развитие деятельности УзРВБ;

внедрение и развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;

развитие международного сотрудничества в сфере обмена опытом с ведущими зарубежными биржами.

В рамках дальнейшего развития сотрудничества с ведущими зарубежными и международными организациями рассматривается осуществление мероприятий в области повышения квалификации и обмена опытом.

Так, в 2022 году планируется изучение опыта Казахстанской фондовой биржи, Московской биржи и Белорусской валютно-фондовой биржи, организация в сотрудничестве с данными учреждениями совместных конференций и обучающих семинаров по вопросам использования действующих и внедрению новых биржевых инструментов.

Кроме того, вводятся специальные курсы финансовой грамотности с высшими и негосударственными образовательными учреждениями республики в области финансов, экономики и биржевой деятельности.

В предстоящем году также будут созданы необходимые условия для трейдеров с целью изучения навыков биржевой торговли на симуляторах программного обеспечения по биржевым рынкам путем подключения к учебным серверам УзРВБ через удаленные терминалы. В рамках деятельности по повышению финансовой грамотности трейдеров и населения республики в целом, намечено размещение на каналах УзРВБ в социальных сетях, а также каналах Youtube программ повышения финансовой грамотности и продвижение их среди широкой аудитории.

Мероприятия по обеспечению эффективной операционной деятельности и оптимизации бизнес-процессов

Учитывая потенциальные и перспективные возможности УзРВБ, в предстоящем году будет продолжена работа по реформированию системы корпоративного управления, ориентированное на создание необходимых условий по оптимизации бизнес-процессов, формированию новых подходов системы оплаты труда, основанная на KPI, а также усилению роли «комплаенса» и информационной безопасности в деятельности.

Мероприятия по внедрению системы управления бизнес-процессов предусматривают кардинальный пересмотр деятельности УзРВБ с целью повышения эффективности работы.

Планируемые меры в данной области являются пилотными и не имеют аналогов среди учреждений с государственной долей. Они призваны повысить эффективность деятельности и принятия решений за счет внедрения бизнес-процессного управления, в частности пересмотра организационной структуры УзРВБ в целях обеспечения соответствия стратегическим целям и задачам, анализа бизнес-процессов и их цифровизации на специализированном программном обеспечении в рамках утвержденной Правительством Стратегии "Цифровой Узбекистан-2030", а также периодического аудита соблюдения требований бизнес-процессного управления.

Внедрение современных методов корпоративного управления предусматривает, прежде всего, полную инвентаризацию действующих в УзРВБ принципов корпоративного управления и их оптимизацию. В соответствии со "Стратегией управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021-2025 годы", утвержденной постановлением Кабинета Министров №166 от 29.03.2021г., особое внимание будет уделено совершенствованию деятельности органов управления УзРВБ за счет улучшения существующих практик, оптимизации системы отбора и оценки деятельности членов исполнительных органов, включения в их состав независимых высококвалифицированных специалистов, в том числе иностранных.

В рамках вышеуказанных мероприятий также предусматривается назначение корпоративного консультанта, а также создание комитетов при Наблюдательном совете (комитет по управлению рисками, комитет по аудиту и т. д.).

Следует отметить, что затраты, связанные с пересмотром оргструктуры, наймом независимых специалистов и другими вопросами, подлежащими согласованию в

установленном порядке, будут включаться в бизнес-план на более поздних этапах на основе соответствующих решений.

Вместе с тем, в своем стремлении к эффективному управлению информационной безопасностью и обеспечению защиты информации, на УзРВБ планируется начать подготовительные мероприятия по разработке и внедрению международного стандарта системы управления информационной безопасностью ISO 27001:2013. В частности, в текущем году проведено ограниченное изучение состояния информационной безопасности на УзРВБ, по результатам которого подготовлен проект Положения об информационной безопасности. В 2022 году планируется начать подготовку к поэтапному внедрению требований по информационной безопасности, включая пересмотр соответствующих бизнес-процессов, внесение изменений во внутренние нормативные документы, укрепление технической базы и т.д.

Также, в предстоящем году будут осуществлены мероприятия по прохождению очередного наблюдательного аудита для подтверждения соответствия Системы менеджмента УзРВБ требованиям ISO 9001:2015.

Развитие международного сотрудничества и коммуникаций

В 2022 году в целях развития биржевой деятельности и дальнейшей диверсификации биржевого инструментария, УзРВБ продолжит активное международное сотрудничество, в том числе, в рамках подписанных Меморандумов по сотрудничеству с Московской биржей, Казахстанской фондовой биржей, Белорусской валютно-фондовой биржей и компанией "Refinitiv", с целью обмена опытом по формированию и совершенствованию современных форм, методов и технологий биржевой торговли, определению перспективных направлений и инструментов электронной биржевой торговли, содействию популяризации биржевых продуктов и услуг, а также созданию условий для расширения круга участников торговли.

Также, в контексте активизации сотрудничества с передовыми зарубежными биржами в предстоящем году планируется рабочий визит на Лондонскую фондовую биржу, при поддержке которой в рамках визита предусматривается проведение мероприятия «День УзРВБ в Лондоне».

В рамках договоренностей, в соответствии с подписанными Меморандумами, в целях повышения квалификации сотрудников УзРВБ в сфере организации и дальнейшего совершенствования деятельности Центрального контрагента и депозитарной структуры, в 2022 году предусматриваются учебные поездки в Национальный клиринговый центр и Национальный расчетный депозитарий Группы "Московская биржа", а также Расчетно-клиринговое подразделение Казахстанской фондовой биржи.

В целях активизации сотрудничества с ведущими международными информационными агентствами в 2022 году планируется подписание Меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве с компанией «Bloomberg», на информационных полях которой намечено создание страницы УзРВБ и регулярное размещение обновляемой в автоматическом режиме информации о рынках, индикаторах и деятельности УзРВБ.

В соответствии с подписанным с компанией «Refinitiv» Меморандумом о сотрудничестве в предстоящем году планируется проведение итоговых переговоров по

вопросу установки и внедрения соответствующих терминалов на УзРВБ с целью использования платформ данной компании в качестве альтернативных и резервных торговых площадок на межбанковском денежном рынке.

В предстоящем году будет продолжена работа по развитию страницы УзРВБ на информационно-аналитической платформе Eikon компании «Refinitiv», наполнением ее новым контентом с информацией о важных событиях, новостях, результатах торгов, биржевых показателях.

В 2022 году УзРВБ намерена выйти на новый уровень международного сотрудничества путем установления взаимовыгодных отношений с передовыми зарубежными финансовыми учреждениями и биржами, находящимися в мировом топ-рейтинге.

В связи с этим, в целях развития отношений с потенциальными партнерами УзРВБ будет начата работа по разработке и подписанию меморандумов о взаимопонимании и сотрудничестве с Международной финансовой корпорацией, Евразийским банком развития, а также налаживание сотрудничества с Международным валютным фондом, в рамках которого предусматривается получение технической помощи для повышения квалификации сотрудников УзРВБ.

В предстоящем году предусматривается налаживание контактов и установление сотрудничества с такими передовыми зарубежными биржами, как Токийская фондовая биржа, занимающая лидирующие позиции как в Азиатско-тихоокеанском регионе, так и в мировом масштабе, Нью-Йоркская фондовая биржа, по праву считающаяся международным финансовым центром, а также Стамбульская фондовая биржа, являющаяся финансовым центром Евро-Азиатского региона.

Основными целями установления сотрудничества будут являться обмен опытом в сфере совершенствования механизмов биржевых торгов, применения передовых информационных технологий в биржевой сфере, повышения квалификации сотрудников УзРВБ. Кроме того, предусматривается обсуждение вопроса разработки и подписания двусторонних Меморандумов о сотрудничестве.

Вместе с тем, особое внимание будет уделено деятельности в сфере развития коммуникаций и расширения связей с общественностью. В этих целях будет продолжена работа по совершенствованию структуры корпоративного веб-сайта, страниц УзРВБ в социальных сетях, наполнению их необходимым и актуальным контентом. Также, в рамках достигнутых ранее договоренностей, УзРВБ планирует заключить соглашения о долгосрочном сотрудничестве с рядом представителей отечественных СМИ, PR организациями и новостными агентствами республики для продвижения положительного имиджа биржи среди отечественного и мирового финансового сообщества.

III. Рыночный и маркетинговый план

3.3. Анализ рынков

УзРВБ является одним из крупнейших и активных участников финансового рынка страны и представляет собой уникальную интегрированную систему, включающую торговую площадку, расчетно-клиринговую часть, а также депозитарий.

На биржевых рынках УзРВБ представлена диверсифицированная линейка продуктов, где обращаются порядка тринадцати финансовых инструментов, в том числе инструменты валютного рынка, государственные ценные бумаги, производные финансовые инструменты, инструменты РЕПО, а также кредитно-депозитные операции Центрального банка для управления ликвидностью.

В настоящее время членами УзРВБ являются 33 коммерческих банка Республики Узбекистан и одна инвестиционная компания. Из общего числа членов УзРВБ, все коммерческие банки являются участниками валютного рынка и межбанковского денежного рынка УзРВБ, в то время как в состав участников рынка государственных ценных бумаг входят 32 члена УзРВБ.

Анализ биржевых рынков УзРВБ за последние два года показывает стабильную тенденцию роста биржевого оборота и положительный тренд диверсификации биржевых инструментов.

Так, если общий объем биржевых торгов по итогам 2019 и 2020 годов составил 226,5 трлн. сум и 346,32 трлн. сум соответственно, то по прогнозным расчетам данный показатель в 2021 году может достичь 360 трлн. сум.

Наряду с этим, с учетом дальнейшей диверсификации биржевого инструментария на рынках УзРВБ, а также внедрения новых тарифных планов на валютном рынке общий объем биржевых торгов в 2022 году по прогнозным расчетам планируется на уровне 379,60 трлн. сум.

рынки УзРВБ	по итогам 10-ти месяцев 2021 г.		прогноз на 2022 год	
	объём торгов, в млрд. сум	удельный вес, в %	объём торгов, в млрд. сум	удельный вес, в %
рынок валютного спота	164 732,96	55,82%	217 473,41	57,28
рынок валютного свопа	186,35	0,06%	653,00	0,17
межбанковский денежный рынок	84 369,38	28,59%	104 225,00	27,46
рынок ГЦБ	4 076,31	1,38%	5 150,00	1,36
рынок ОЦБ	15 814,71	5,36%	12 000,00	3,16
операции РЕПО	2 626,06	0,89%	100,00	0,03
рынок депозитных аукционов Центрального банка	23 316,67	7,90%	40 000,00	10,54
всего	**295 122,44**	**100,00%**	**379 601,41**	**100,00%**

3.4. Основные потребители товаров (услуг), их состав

На сегодняшний день, основными потребителями услуг УзРВБ являются финансовые учреждения республики – банки и иные организации, принятые в члены УзРВБ.

Членами УзРВБ могут быть банки, страховые компании, а также иные организации, имеющие лицензии уполномоченного государственного органа по регулированию рынка ценных бумаг на осуществление деятельности инвестиционного посредника и (или) доверительного управляющего инвестиционными активами. Членам УзРВБ присваиваются соответствующие категории.

Категория «А» – категория, которая дает право участвовать на торгах и осуществлять операции в иностранной валюте. Членами УзРВБ по категории «А» могут быть исключительно банки.

Категория «В» – категория, которая дает право участвовать на торгах и осуществлять операции с государственными ценными бумагами.

№	Наименование члена УзРВБ	Категория участника
1	Центральный банк Республики Узбекистан	A/B
2	АО «Национальный банк ВЭД Руз»	A/B
3	АКБ «Асака»	A/B
4	АКБ «Агробанк»	A/B
5	АКБ «Узпромстройбанк»	A/B
6	АИКБ «Ипак-йули»	A/B
7	АКБ «Микрокредитбанк»	A/B
8	АКБ «Савдогар»	A/B
9	АКБ «Туронбанк»	A/B
10	АКБ «Хамкорбанк»	A/B
11	АО «Ziraat Bank Uzbekistan»	A/B
12	АКБ «Кишлок курилиш банк»	A/B
13	АК «Народный банк» Руз	A/B
14	ЧАБ «Трастбанк»	A/B
15	АО «КДБ Банк Узбекистан»	A/B
16	АК «Алокабанк»	A/B
17	АКБ «Капиталбанк»	A/B
18	ДБ «Садерат Иран»	A/B
19	ЧАКБ «Давр-банк»	A/B
20	АКИБ «Ипотека-банк»	A/B

21	АКБ «Invest Finance Bank»	A/B
22	АКБ «Asia Alliance Bank»	A/B
23	ЧАКБ "Ориент Финанс «	A/B
24	ЧАКБ «Универсал банк»	A/B
25	ЧАКБ «Равнак банк»	A/B
26	ХАТБ «Туркистон банк»	A/B
27	ЧАКБ «Хай-тек банк»	A/B
28	АКБ «Узагроэкспортбанк»	A/B
29	ЧАКБ «Мадад Инвест Банк»	A
30	АО «Пойтахт банк»	A/B
31	АКБ «Tenge Bank»	A/B
32	АКБ «TBC Bank»	A/B
33	АО «Анорбанк»	A/B
34	ИП ООО «Freedom Finance»	B

3.5. Конкуренция

В Республике Узбекистан на сегодняшний день наряду с УзРВБ функционируют еще две основные биржи: АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа» (УзРТСБ) и Республиканская фондовая биржа «Тошкент» (РФБ «Тошкент»).

Предметом и целью деятельности УзРТСБ является создание необходимых условий для торговли биржевыми товарами путем организации и проведения публичных и гласных биржевых торгов на основе установленных правил в заранее определенном месте и в определенное время.

УзРТСБ обеспечивает доступ национальных и зарубежных компаний к высоколиквидным товарным активам, производимым в республике, таким, например, как черные и цветные металлы, нефтепродукты, хлопковое волокно и продукты хлопкопереработки, минеральные удобрения, сахар, пшеничная мука, зерно и др.

На бирже функционируют 5 торговых платформ:

биржевая электронная торговая система (электронная автоматизированная торговая система сбора и удовлетворения заявок на заключение сделок с торгуемыми инструментами)

электронная торговая система выставочно-ярмарочных торгов

электронная торговая система по реализации автономеров

электронные государственные закупки

электронная торговая система по реализации мобильных номеров

В структуру УзРТСБ входят 13 филиалов во всех областных центрах страны. В настоящий момент более 200 торговых площадок и 800 брокерских контор оказывают биржевые услуги клиентам.

Объем сделок на УзРТСБ на 1 октября 2021 года составил 61 513,9 млрд. сум

Предметом и целью деятельности РФБ «Тошкент» является создание необходимых условий для торговли биржевыми товарами путем организации и проведения публичных и гласных биржевых торгов на основе установленных правил в заранее определенном месте и в определенное время, обеспечение необходимых условий для свободного обращения ценных бумаг путем формирования рынка ценных бумаг и раскрытия информации о них путем формирования цен ценных бумаг на основе фактического соотношения спроса и предложения.

На сегодняшний день в своем составе РФБ «Тошкент» имеет более 50 членов во всех регионах республики.

Основу деятельности РФБ «Тошкент» составляют три основных рынка:

рынок акций «Stock Market», где предусматривается размещение и обращение акций листинговых компаний;

на рынке облигаций «Bond Market» размещаются и обращаются корпоративные и инфраструктурные облигации;

рынок ценных бумаг за иностранную валюту «FTC Market» предусматривает осуществление сделок купли-продажи ценных бумаг в иностранной валюте.

Помимо трех основных рынков также функционирует сегмент торговли с участием маркет-мейкера - «Market- Making».

По итогам торгов на Республиканской фондовой бирже «Тошкент» за 9 месяцев 2021 года было зафиксировано 47 581 сделок на сумму 988,02 млрд. сум.

Объёмы торгов на биржах Республики Узбекистан за 9 месяцев 2021 года

№	Наименование биржи	Объём торгов в млрд. сум	Удельный вес в %
1	АО «Узбекская республиканская валютная биржа»	264 957,80	80,91%
2	АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа»	61 513,90	18,79%
3	Республиканская фондовая биржа «Тошкент»	988,02	0,30%
Всего:		**327 459,72**	**100%**

Основным конкурентным преимуществом УзРТСБ перед УзРВБ является ее разветвленность, т.е. наличие филиалов во всех регионах республики и более 200 площадок для торговли.

Основным же преимуществом РФБ «Тошкент» перед УзРВБ можно считать количество членов и их географическое расположение. На сегодняшний день членов РФБ

«Тошкент» насчитывается более 50 во всех регионах республики (количество членов УзРВБ – 34).

Уникальным же конкурентным преимуществом УзРВБ перед другими биржами является интеграция разных рынков на одной торговой площадке, что позволяет участникам биржевого рынка эффективно управлять своими инвестициями.

Кроме того, УзРВБ является единственной в республике многофункциональной биржевой площадкой – организатором биржевых торгов по купле-продаже иностранной валюты, государственных ценных бумаг, производных финансовых инструментов (деривативов) и по другим биржевым сделкам, связанным с ними, торгов межбанковского денежного рынка, а также аукционов Центрального банка Республики Узбекистан с коммерческими банками по денежно-кредитным инструментам.

УзРВБ является единственным биржевым валютным рынком республики и играет важную роль в национальной финансовой системе страны как центр ликвидности по операциям с национальной валютой.

Помимо того, расчетная система УзРВБ построена на современных инфраструктурах программного обеспечения и позволяет моментально осуществлять расчеты, а расчетным банком УзРВБ является Центральный банк Республики Узбекистан.

Еще одним конкурентным преимуществом УзРВБ является то, что биржевые торги проводятся на основе уникальных торгово-программных комплексов, разработанных силами сотрудников подразделения информационно-коммуникационных технологий УзРВБ в соответствии с мировыми стандартами организации торговли финансовыми инструментами, которые позволяют осуществлять основные виды деятельности с надежным уровнем защищенности.

IV. SWOT-анализ

В целях оценки текущего состояния деятельности и имеющегося потенциала УзРВБ был проведен SWOT – анализ по следующим направлениям: торговые площадки, объемы торгов, стимулирование биржевого рынка, узнаваемость бренда и широкое освещение деятельности УзРВБ, организация корпоративного управления. По результатам проведенного анализа были определены текущий потенциал и перспективы УзРВБ, используемые при определении перспектив развития.

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
- универсальность биржи, наличие единой торговой платформы, позволяющей проводить торги с различными биржевыми инструментами на одной площадке; - передовой опыт организации биржевых торгов в стране; - превалирующий удельный вес в общем объеме биржевой торговли республики (более 80%);	- неопределенность с законодательной базой, препятствующей для активизации деятельности УзРВБ на новых рынках. - необходимость модернизации технического обеспечения и программных продуктов для внедрения новых биржевых инструментов на УзРВБ; - неквалифицированная рабочая сила (персонал) для продвижения новых

- финансовая устойчивость и самообеспеченность, позволяющая реализовывать мероприятия в рамках стратегических целей самостоятельно, без привлечения заёмных средств; - торговые платформы собственной разработки; - наличие государственной доли в структуре акционерного капитала – контрольный пакет акций общества принадлежит Центральному банку. -эффективное управление персоналом	финансовых инструментов (деривативов)
Возможности (О)	**Угрозы (Т)**
- дальнейшее развитие интернет-технологий; - увеличение количества участников рынков УзРВБ, за счет привлечения представителей страхового бизнеса и инвестиционных компаний, а также нерезидентов и физических лиц; - создание и освоение новых рынков; - увеличение количества биржевого инструментария. -международное сотрудничество (подписание меморандумов с международными биржами)	- изменения в нормативно-правовом регулировании (реорганизация, передача полномочий и т.д.); - падение рыночной активности участников торгов. - изменение потребительских предпочтений / новые тенденции

V. Энергоресурсы и их потребление

наименование энергоресурса	электроэнергия
установленный лимит за год (КВт-час)	275 000,0
в том числе, за 10 месяцев 2021 года (КВт-час)	231 000,0
фактическое потребление за 10 месяцев (КВт-час)	189 364,0
экономия за 10 месяцев (КВт-час)	41 636,0
стоимость энергоресурса (факт)	101,7 млн. сум

В целях экономии энергоресурсов, в частности электроэнергии, УзРВБ проводит целенаправленную политику на сокращение издержек и оптимизации расходов, предусматривающая, в том числе, использование в своей деятельности современных энергосберегающих технологий, планомерной замены устаревшей техники и проведение разъяснительных работ с персоналом.

VI. Показатели

6.1 План оказания услуг

6.1.1. Основные характеристики оказываемых услуг

На сегодняшний день, на трех основных биржевых рынках УзРВБ обращаются до пятнадцати финансовых инструментов.

На валютном рынке, старейшем в Республики Узбекистан организованном рынке проводятся межбанковские торговые сессии по покупке и продаже иностранной валюты, аукционы валютного свопа Центрального банка, междилерские операции своп.

Денежный рынок включает в себя межбанковский денежный рынок, охватывающий операции банков по привлечению и размещению краткосрочных денежных ресурсов банков, а также депозитные аукционы Центрального банка;

На рынке государственных ценных бумаг осуществляется размещение и обращение казначейских обязательств и облигаций Республики Узбекистан, а также облигаций Центрального банка. Рынок также представлен аукционами прямого и междилерского РЕПО.

№	Наименование инструмента	Описание инструмента	Вид сделки
БИРЖЕВЫЕ ТОРГИ ПО КУПЛЕ-ПРОДАЖЕ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ			
1.	USD/UZS_n*	Купля-продажа денежных средств в долларах США, предлагаемых дилерами на покупку или продажу за сумы в ходе биржевых торгов, со сроком расчетов, установленным «Правилами биржевых торгов АО «Узбекская республиканская валютная биржа» по купле-продаже иностранной валюты».	Спот
2.	EUR/UZS_n*	Купля-продажа денежных средств в евро, предлагаемых дилерами на покупку или продажу за сумы в ходе биржевых торгов, со сроком расчетов, установленным «Правилами биржевых торгов АО «Узбекская республиканская валютная биржа» по купле-продаже иностранной валюты».	Спот
3.	RUB/UZS_n*	Купля-продажа денежных средств в российских рублях, предлагаемых дилерами на покупку или продажу за сумы в ходе биржевых торгов, со сроком расчетов, установленным «Правилами биржевых торгов АО «Узбекская республиканская валютная биржа» по купле-продаже иностранной валюты».	Спот
4.	CNY/UZS_n*	Купля-продажа денежных средств в китайских юанях, предлагаемых дилерами на покупку или продажу за сумы в ходе биржевых торгов, со сроком расчетов, установленным «Правилами биржевых торгов АО «Узбекская республиканская валютная биржа» по купле-продаже иностранной валюты».	Спот
*n - TOD, TOM			

ВАЛЮТНЫЙ СВОП			
5.	SWAP_инвалюта /SUM_TOD_n*	Покупка/продажа или продажа/покупка денежных средств в иностранной валюте, предлагаемых Дилерами на покупку/продажу или продажу/покупку за сумы в ходе торгов по операциям валютного свопа.	валютный своп
6.	SWAP_ инвалюта/инвалюта_TOD_n*	Покупка/продажа или продажа/покупка денежных средств в иностранной валюте, предлагаемых Дилерами на покупку/продажу или продажу/покупку за иностранную валюту в ходе торгов по операциям валютного свопа.	валютный своп
7.	SWAP CBU _ USD/SUM_TOD_s**	Покупка/продажа или продажа/покупка денежных средств в долларах США за сумы в ходе торгов по операциям валютного свопа между Центральным банком и Дилерами, со сроком расчетов, установленным "Правилами проведения валютного свопа на Узбекской республиканской валютной бирже".	валютный своп
**n – срок сделки своп (1 день, 2 дня, 3 дня, 5 дней, 1 неделя, 2 недели, 3 недели, 1 месяц, 3 месяца, 6 месяцев, 9 месяцев и 1 год);* ***s – срок валютного свопа (от 2 до 14 дней).*			
РЫНОК ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ			
8.	GCB_MFU_K_n*	Купля-продажа государственных ценных бумаг (ГЦБ).	Купля-продажа ГЦБ с купонной ставкой
9.	GCB_MFU_Д_n*	Купля-продажа государственных ценных бумаг (ГЦБ).	Купля-продажа ГЦБ с «нулевой» купонной ставкой
**n – идентификационный номер выпуска ГЦБ*			
РЫНОК ОБЛИГАЦИЙ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА			
10.	OCBU_n* *n – идентификационный номер выпуска ОЦБ*	Купля-продажа облигаций центрального банка (ОЦБ).	Купля-продажа ОЦБ с купонной ставкой
СДЕЛКИ РЕПО			
11.	REPO_GCB_n* *n – идентификационный номер выпуска ГЦБ*	Совершение операций РЕПО с ГЦБ и ОЦБ. (Сделки междилерского РЕПО заключаются со сроком 1 день, 2 дня, 3 дня, 7 дней, 14 дней и 21 день. Сделки прямого РЕПО между Центральным банком и банками заключаются сроком до 14 календарных дней)	РЕПО с ГЦБ
12.	REPO_OCBU_n* *n – идентификационный номер выпуска ГЦБ*		РЕПО с ОЦБ
МЕЖБАНКОВСКИЙ ДЕНЕЖНЫЙ РЫНОК			
13.	SUM_IMM_n*	Размещение и/или привлечение Дилерами денежных средств в национальной валюте на межбанковском денежном рынке.	Размещение и/или привлечение денежных средств
14.	Иностранная валюта_IMM_n*	Размещение и/или привлечение Дилерами денежных средств в иностранной валюте на межбанковском денежном рынке.	Размещение и/или привлечение денежных средств
**n – срок привлечения или размещение денежных средств (в календарных днях до одного года)*			
ДЕПОЗИТНЫЕ ОПЕРАЦИИ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА			
15.	DEPO_CB_n* *n – 1 неделя, 2 недели, 1 месяц, 3 месяца и на других условиях.*	Депозитные операции коммерческих банков с Центральным банком по размещению и привлечению денежных средств в национальной валюте.	Размещение и привлечение денежных средств

6.1.2. План по объемам торгов (оборот) на 2022 год, в млрд. сум

Наименование показателей	2020 г.	2021 г. 9 мес.	2021 г.	2022 г.	Прирост, в %	В том числе, нарастающим итогом			
	факт	факт	ожид.	прогноз		I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
Оборот, всего	**346 328,7**	**264 957,8**	**364 131,9**	**379 601,41**	**4,25**	**96 951,20**	**185 607,42**	**284 231,16**	**379 601,41**
В том числе, по рынкам									
рынок валютного спота	262 805,8	148 530,7	203 293,9	217 473,41	6,97	48 635,20	100 219,42	160 564,66	217 473,41
рынок валютного свопа	3 231,1	186,4	186,4	653,00	250,32	43,00	233,00	443,0	653,0
денежный рынок	53 616,8	78 964,7	100 469,9	104 225,0	3,74	36 100,0	59 225,0	82 225,0	104 225,0
рынок депозитных аукционов	5 194,9	17 706,7	32 806,7	40 000,0	21,93	10 000,0	20 000,0	30 000,0	40 000,0
операции РЕПО	10 216,2	2 626,1	2 635,1	100,00	-96,21	30,00	55,00	74,50	100,0
рынок ГЦБ	5 970,3	3 403,7	4 562,4	5 150,0	12,88	818,00	2 050,00	3 349,0	5 150,0
рынок ОЦБ	5 293,7	13 539,7	20 177,5	12 000,0	-40,53	1 325,00	3 825,00	7 575,0	12 000,0

6.1.3. План оказания услуг на 2022 год, в млн. сум

Показатели	2020 г.	2021 г. 9 мес.	2021 г.		2022 г.	Прирост* в %	Уд. вес, %	В том числе, нарастающим итогом			
	факт	факт	план	ожид.	прогноз			I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
Чистая выручка	63 114,45	48 331,40	57 985,00	64 106,96	41 467,22	-35,32	100,0	9 323,94	19 461,38	30 305,65	41 467,22
В том числе, по рынкам оказываемых услуг											
рынок валютного спота	59 955,47	43 356,72	55 100,00	57 143,24	36 070,62	-36,88	86,99	8 247,19	17 196,53	26 581,25	36 070,62
рынок валютного свопа	336,61	22,34	350,0	22,34	49,00	119,34	0,12	0,00	7,00	28,00	49,00
денежный рынок	857,87	1 263,43	600,0	1 607,52	1 667,60	3,74	4,02	557,0	947,6	1 315,6	1 667,6
рынок депозитных аукционов	41,56	141,65	35,00	262,45	320,00	21,93	0,77	80,0	160,0	240,00	320,0
операции РЕПО	464,43	198,32	400,0	201,04	15,00	-92,54	0,04	0,00	1,50	7,35	15,0
рынок ГЦБ	399,78	698,45	1 500,0	931,46	1 045,00	12,19	2,52	165,40	415,00	679,7	1 045,0
рынок ОЦБ	1 058,73	2 650,49		3 938,88	2 300,00	-41,61	5,54	253,75	733,75	1 453,75	2 300,0

*относительно прогноза на 2021 года

6.2. Финансовый план

6.2.1. АО «Узбекская республиканская валютная биржа» текущие финансовые показатели

Показатели	2020 г. (факт)	2021 г. 9 месяцев (факт)	2021 г. (план)	Изменение	
				(+,-)	%
Доходы всего, *в том числе:*	**66 801,57**	**52 766,88**	**70 226,36**	**3 424,79**	**105,13**
чистая выручка	63 114,32	48 331,40	64 106,96	992,64	101,57
прочие доходы	28,96	6,45	99,76	70,80	344,46
доходы от финансовой деятельности	3 658,29	4 429,03	6 019,64	2 361,35	164,55
Себестоимость производства	**3 081,34**	**2 667,31**	**5 647,26**	**2 565,92**	**183,27**
сырьё и материалы	8,40	3,60	76,80	68,40	914,29
энергетические ресурсы	69,25	66,41	90,53	21,28	130,73
зарплата работников	2 264,74	2 192,61	4 620,27	2 355,53	204,01
расходы на соц. страхование	-	-	-	-	-
амортизация основных средств (нематериальных активов)	130,22	122,10	162,79	32,57	125,01
прочие расходы	608,73	282,59	696,87	88,14	114,48
Расходы периода	**10 407,37**	**6 759,66**	**14 307,66**	**3 900,29**	**137,48**
расходы по реализации	-	-	677,73	677,73	-
административные расходы	3 920,93	3 550,41	6 399,22	2 478,29	**163,21**
прочие операционные расходы, в том числе:	6 486,44	3 209,25	7 230,71	744,27	111,47
благотворительность и безвозмездная помощь	-	-	-	-	-
Расходы по финансовой деятельности	**0,03**	**0,02**	**0,08**	**0,05**	**296,30**
расходы в виде процентов	-	-	-	-	-
убытки от валютных курсовых разниц	0,03	0,02	0,08	0,05	296,30
прочие расходы по финансовой деятельности	-	-	-	-	-
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	**53 312,83**	**43 339,89**	**50 271,36**	**-3 041,48**	**94,30**
Налог на доходы (прибыль)	**8 144,18**	**5 934,92**	**7 540,70**	**- 603,48**	**92,59**
Чистая прибыль (убыток)	**45 168,66**	**37 404,97**	**42 730,66**	**-2 438,00**	**94,60**
Показатель рентабельности чистой прибыли *(%)*	**67,62**	**70,89**	**60,85**	**- 6,77**	**89,99**
Дебиторская задолженность	**133,00**	**457,00**	**750,2**	**494,94**	**472,14**
Кредиторская задолженность	**468,59**	**529,00**	**698,3**	**222,96**	**147,58**

6.2.2 План финансово-экономической сметы (бюджета) на 2022 г., в млн. сум

Показатели	2020 г.	2021 г. - 9 мес.	2021 г.	2022 г.	Изменение		В том числе, нарастающим итогом			
	факт	факт	факт	прогноз	+/-	%	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
Доходы, всего	**66 801,57**	**52 766,88**	**70 226,36**	**51 467,22**	**-18 759,14**	**-26,71%**	**12 001,63**	**24 816,76**	**38 338,72**	**51 467,22**
чистая выручка	63 114,32	48 331,40	64 106,96	41 467,22	-22 639,74	-35,32%	9 323,94	19 461,38	30 305,65	41 467,22
прочие доходы	28,96	6,45	99,76							
доходы по фин деятельности	3 658,29	4 429,03	6 019,64	10 000,00	3 980,36	66,12%	2 677,69	5 355,38	8 033,07	10 000,00
Себестоимость производства	**3 081,39**	**2 667,32**	**5 647,26**	**7 036,52**	**1 389,26**	**24,60%**	**1 288,33**	**2 631,04**	**3 792,60**	**7 036,52**
сырье и материалы	8,40	3,60	76,80	95,59	18,79	24,47%	16,51	33,74	50,54	95,59
энергоресурсы	69,25	66,41	90,53	112,68	22,15	24,47%	19,47	39,78	59,57	112,68
зарплата работников	2 264,74	2 192,51	4 620,27	5 750,93	1 130,66	24,47%	993,43	2 029,86	3 040,16	5 750,93
расходы на соцстрахование										
амортизация ОС (НА)	130,22	122,10	162,79	202,63	39,84	24,47%	35,00	71,52	107,11	202,63
прочие расходы	608,78	282,60	696,87	874,69	177,82	25,52%	223,92	456,14	535,22	874,69
Расходы периода	**10 407,37**	**6 759,66**	**14 307,66**	**22 960,75**	**8 653,09**	**60,48%**	**4 430,26**	**8 986,66**	**13 466,35**	**22 960,75**
расходы по реализации			677,73	6 000,00	5 322,27	785,31%	1 500,00	3 000,00	4 500,00	6 000,00
административные расходы	3 920,93	3 550,41	6 399,22	8 075,23	1 676,01	26,19%	1 395,08	2 850,25	4 268,87	8 075,23
прочие операционные расходы	6 486,44	3 209,25	7 230,71	8 885,52	1 654,81	22,89%	1 535,18	3 136,41	4 697,48	8 885,52
в том числе:										
благотворительность и безвозмездная помощь			7,00	50,00	43,00	100,00%	20,00	30,00	30,00	50,00
Расходы по финансовой деятельности	**0,03**	**0,02**	**0,08**	**0,60**	**0,52**	**650,00%**	**0,20**	**0,30**	**0,50**	**0,60**
расходы в виде процентов										
убытки от валютных курсовых разниц	0,03	0,02	0,08	0,60	0,52	650,00%	0,20	0,30	0,50	0,60
прочие расходы по финансовой деятельности										
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль)	**53 312,78**	**43 339,88**	**50 271,36**	**21 469,35**	**-28 802,01**	**-57,29%**	**6 282,84**	**13 198,76**	**21 079,27**	**21 469,35**
Налог на доходы (прибыль)	8 144,18	5 934,92	7 540,70	3 454,76	-4 085,94	-54,19%	997,19	2 099,02	3 202,00	3 454,76
Чистая прибыль (убыток)	**45 168,61**	**37 404,96**	**42 730,66**	**18 014,59**	**-24 716,07**	**-57,84%**	**5 285,65**	**11 099,74**	**17 787,27**	**18 014,59**
Показатель EBITDA *(млн. сум / %)*	**36 614,07**	**39 123,27**	**44 548,54**	**12 170,03**	**-32 378,51**	**-72,68%**	**3 713,67**	**8 098,23**	**13 523,97**	**12 170,03**
Дебиторская задолженность	**348,51**	**457,00**	**750,19**	**813,30**	**63,12**	**8,41%**	**5 695,90**	**1 010,72**	**973,25**	**813,30**
Кредиторская задолженность	**344,39**	**529,00**	**698,35**	**1 515,72**	**817,37**	**117,04%**	**710,47**	**1 192,07**	**1 174,25**	**1 515,72**

** показатели 2021 года – фактические данные по итогам 10-ти месяцев 2021 г. суммируются с прогнозными данными за ноябрь и декабрь 2021 г.;*

*** основной причиной резкого уменьшения прогнозных показателей является оптимизация размера комиссионного вознаграждения с 1 декабря 2022 г.*

Кроме того, в связи со снижением активности участников валютного рынка в сегменте междилерского валютного свопа и на аукционах валютного свопа Центрального банка, совокупный объем комиссионного вознаграждения по данным видам операций по итогам 10 месяцев 2021 года составил 22,34 млн. сум.

Согласно устным данным Центрального банка установлено, что в 2022 году своп аукционы проводиться не будут, в связи с чем принято решение не прогнозировать показатели комиссионного вознаграждения по данным операциям.

Исходя из вышеизложенного, представляется целесообразным спрогнозировать на 2022 год чистый объем комиссионного дохода УзРВБ по операциям на валютном рынке в размере 36 070,62 млн. сум или на 36,87% ниже ожидаемого показателя в 2021 году.

Прогнозные показатели комиссионного дохода по межбанковскому денежному рынку

Комиссионное вознаграждение по сделкам на межбанковском денежном рынке взимается с каждого участника торгов в размере 0,00092% (из них, сумма комиссионного вознаграждения составляет 0,00080% и НДС - 0,00012%) от суммы каждой заключенной сделки.

Фактически за 10 месяцев 2021 года поступления по этому показателю составили 1,35 млрд. сум без НДС. На фоне значительного увеличения объёма торгов на рынке депозитных аукционов Центрального банка наблюдается уменьшение активности коммерческих банков на межбанковском денежном рынке. Исходя из этого, представляется целесообразным запланировать на 2022 год чистый объем комиссионного дохода УзРВБ по этим операциям в размере 1 667,6 млн. сум или на уровне, близком значению 2021 года.

Объем дохода по межбанковскому денежному рынку (без НДС)

в млн. сум

Период	2020 год	2021 год*	2022 год**	увеличение, в % (2022/2021 гг.)
Всего за год	857,87	1 607,52	1 667,60	3,73

** показатели 2021 года – фактические данные по итогам 10-ти месяцев 2021 г. суммируются с прогнозными данными за ноябрь и декабрь 2021 г.;*

*** прогнозные данные на 2022 г.*

Прогнозные показатели комиссионного дохода депозитных аукционов

Комиссионное вознаграждение по сделкам на депозитных аукционах взимается с каждого участника торгов в размере 0,00092% (из них, сумма комиссионного вознаграждения составляет 0,00080% и НДС - 0,00012%) от суммы каждой заключенной сделки.

Фактические поступления за 10 месяцев 2021 года по этому показателю составили 186,53 млн. сум без НДС. Принимая во внимание прогнозный объем депозитных операций

Центрального банка в 2022 году, прогнозная сумма комиссионного дохода на 2022 год определена на уровне 320 млн. сум без НДС.

Вместе с тем, согласно устным данным Центрального банка установлено, что ежемесячный объем депозитных операций Центрального банка в 2022 году прогнозируется на уровне около 4 трлн. сум, в связи с чем принято решение определить прогнозный объем депозитных аукционов Центрального банка на 2022 год в размере 40,0 трлн. сум.

Прогнозные показатели комиссионного дохода по торгам государственными ценными бумагами

Комиссионное вознаграждение по сделкам с государственными ценными бумагами (в том числе, облигациями Центрального банка) взимается с каждого участника в размере 0,02% от суммы каждой сделки на аукционе и 0,015% от суммы каждой сделки на вторичных торгах.

Фактический объем комиссионного вознаграждения за 10 месяцев 2021 года по государственным ценным бумагам *(в том числе, облигациям Центрального банка)* составил 3 929,27 млн. сум.

Объем дохода по торгам государственными ценными бумагами

в млн. сум

Период	2020 год	2021 год*	2022 год**	уменьшение, в % (2022/2021 гг.)
Всего за год	1 458,51	4 870,34	3 345,00	31,32

** показатели 2021 года – фактические данные по итогам 10-ти месяцев 2021 г. суммируются с прогнозными данными за ноябрь и декабрь 2021 г.;*

*** прогнозные данные на 2022 г. Основной причиной уменьшения прогнозных показателей является возможное неразмещение эмитентами объявленных объемов ценных бумаг на первичных торгах.*

За 11 месяцев текущего года ЦБ разместил облигации на сумму 19,3 трлн. сум, а объем комиссионного вознаграждения составил 3 763,4 млн. сум. При этом удельный вес торгов на вторичном рынке составил 10,7% (2,06 трлн. сум) и 8,4% (315,8 млн. сум), соответственно. По итогам 2021 года общий объем торгов облигациями Центрального банка прогнозируется на уровне 20 177,51 млрд. сум, а комиссионное вознаграждение - в объеме 3 938,9 млн. сум.

Основной целью эмиссии облигаций Центрального банка является не привлечение заёмных средств, а повышение эффективности управления ликвидностью в банковской системе (обеспечение ликвидности), вместе с тем 90% объёма торгов приходятся на первичное размещение с небольшим удельным весом вторичного рынка. Исходя из данных, представленных Центральным банком, считается целесообразным прогнозный показатель объёма торгов на 2022 год по данному инструменту установить в размере 12 трлн. сум (в 2,7 раза больше показателя 2021 года), а поступление комиссионного вознаграждения в размере 2,3 млрд. сум (в 1,5 раза больше показателя 2021 года).

Фактический объем комиссионного вознаграждения по сделкам РЕПО за 10 месяцев 2021 года составил 198,32 млн. сум. Исходя из ожидаемого объёма сделок РЕПО в 2021 году, прогнозный объём комиссионного вознаграждения установлен в размере 15 млн. сум.

Кроме того, на основании устных данных Центрального банка установлено, что в 2022 году проведение РЕПО и СВОП аукционов не запланировано, в связи с чем принято решение не прогнозировать комиссионное вознаграждение по данным операциям.

Вместе с тем, утверждены тарифные планы, в соответствии с которыми комиссионное вознаграждение по операциям междилерского РЕПО не будет взиматься в период с 1 декабря 2021 года по 31 мая 2022 года, в связи с чем объемы дохода по операциям РЕПО прогнозируются ниже в сравнении с ожидаемыми показателями 2021 года на 93%.

Прогнозные показатели дохода по финансовой деятельности (процентный доход)

Доходы от финансовой деятельности формируются за счет процентных поступлений от размещенных денежных средств УзРВБ в краткосрочные активы коммерческих банков, а также поступлений по сделкам овернайт.

Исходя из параметров ожидаемых процентных поступлений, а также предполагаемого увеличения Уставного фонда УзРВБ доходы по данному направлению ожидаются в размере 10 000,0 млн. сум.

Следует отметить, что в целях смягчения последствий сокращения доходной части бизнес-плана на 2022 год намечаются опережающие темпы прироста по ряду биржевых операций. В частности, установлены опережающие темпы прироста по валютным своп-операциям (119,4%), депозитным аукционам (21,93%) и финансовым доходам (66,12%).

Прогноз расходов

В расходной части бизнес-плана на 2022 год также произошел ряд изменений.

В сопоставлении с ожидаемыми расходами по итогам текущего года, прогнозная сумма расходов на 2022 год увеличивается вследствие роста следующих затрат:

1. Осуществление выплат комиссионного вознаграждения маркет-мейкерам за обеспечение ликвидности на рынках в связи с внедрением программ маркет-мейкеров в соответствии с решением Правления Центрального банка от 09.01.2021г. за № I/9. В результате, совокупные расходы УзРВБ вырастают дополнительно на 30% относительно 2021 года.

В частности, расходы, связанные с оказанием данных услуг в 2022 году, предусмотрены в размере 6,0 млрд. сум (ожидаемые расходы на маркет-мейкерские услуги в 2021 году с момента появления института маркет-мейкера в 4 квартале текущего года ожидаются на уровне 614,1 млн. сум).

2. Амортизационные расходы в связи с осуществляемой реконструкцией здания УзРВБ согласно Протоколу Наблюдательного совета от 12.04.2021г. за №245. Так, прогнозируемая сумма амортизационных расходов на 2022 год составляет 700,69 млн. сум против ожидаемого показателя 2021 года - 298,28 млн. сум. Кроме того, в связи с реконструкцией здания УзРВБ предусмотрены расходы в сумме 12,5 млрд. сум в качестве капитальных вложений.

3. Необходимость разработки и совершенствования программных продуктов, укрепления технической базы в целях автоматизации торговых процессов, развития

6.2.5 Прогноз движения денежных средств, в тыс. сум

Наименование показателей	2021 г. (базисный)		2022г. (прогнозный)		в том числе:							
					1 квартал		1 полугодие		9 месяцев		год	
	приход	расход	приход	расход	приход	расход	приход	расход	приход	расход	приход	расход
Денежные средства на начало года	**21 160 321**		**18 703 296**		**18 703 296**		**18 703 296**		**18 703 296**		**18 703 296**	
Операционная деятельность												
Денежные поступления от реализации продукции (товаров, работ и услуг), с НДС	64 107 000		41 765 359		9 422 577		19 627 518		30 538 086		41 765 359	
Денежные средства, выплаченные поставщикам за материалы (товары и услуги)	4 316	3 482 562	0	9 950 020		3 306 342		5 720 849		7 888 471		9 950 020
Денежные платежи персоналу и от их имени	99 831	13 040 791	0	16 545 202		2 760 669		10 196 702		13 059 464		16 545 202
Другие денежные поступления и выплаты от операционной деятельности	1 229	76 000	0	0								
Всего (приход/расход)	**47 613 023**	**0**	**15 270 137**	**0**	**3 355 566**	**0**	**3 709 967**	**0**	**9 591 052**	**0**	**15 270 137**	0
Инвестиционная деятельность												
Приобретение и продажа основных средств		1 029 994	0	0								
оборудование		658 590	0	402 580		152 580		152 580		402 580		402 580
прочие основные средства		371 404	0	0								
Приобретение и продажа нематериальных активов		87 123	0	0								
Приобретение и продажа долгосрочных и краткосрочных инвестиций		197 090	0	0								
Другие денежные поступления и выплаты от инвестиционной деятельности			50 000 000	12 196 949	50 000 000	9 504 225	50 000 000	12 196 949	50 000 000	12 196 949	50 000 000	12 196 949
Всего (приход/расход)		**1 314 207**	**37 400 471**		**40 343 145**		**37 650 471**		**37 400 471**		**37 400 471**	
Финансовая деятельность												
Полученные и выплаченные проценты	6 019 600	0	10 000 000	0	2 677 690		5 355 380		8 033 070		10 000 000	
Полученные и выплаченные дивиденды		33 342 149	0									
Денежные поступления от выпуска акций или других инструментов, связанных с собственным капиталом	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Денежные выплаты при выкупе собственных акций	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Денежные поступления и выплаты по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Денежные поступления и платежи по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Другие денежные поступления и выплаты от финансовой деятельности	24 000 000	35 500 000										
Всего (приход/расход)	**0**	**38 822 549**	**10 000 000**	**0**	**2 677 690**		5 355 380		**8 033 070**		**10 000 000**	
Налогообложение												
Уплаченный налог на доход (прибыль)	x	8 505 000	x	3 454 761	x	992 186	x	2 099 017	x	3 291 997	x	3 454 761
Уплаченные прочие налоги	x	1 428 292	x	1 907 542	x	451 626	x	916 809	x	1 372 969	x	1 907 542
Итого: уплаченные налоги	x	**9 933 292**	x	**5 362 303**	x	**1 448 812**	x	**3 015 826**	x	**4 664 966**	x	**5 362 303**
Сальдо курсовых разниц, образовавшихся от переоценки денежных средств в иностранной валюте		0		**0**		0		0		0		0
Денежные средства на конец года	**18 703 296**		76 011 601		**63 630 885**		**62 403 288**		**69 062 923**		76 011 601	0

6.2.6 Прогноз платежей в государственный бюджет, в млн. сум

№	Платежи	2020г.	2021г. 9 мес. (факт)	2021г (ожид.)	2022г. (прогноз)	Изменение		В том числе			
						(+,-)	%	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Всего		**11 412,37**	**9 252,28**	**12 150,60**	**6 968,47**	*- 5 182,13*	*- 0,43*	**1 464,22**	**3 249,72**	**1 638,57**	**615,96**
1.	Косвенные налоги, в т.ч.:	134,91	210,76	288,99	298,14	9,15	0,03	98,64	67,50	67,20	64,80
	НДС	*134,91*	*210,76*	*288,99*	298,14	*9,15*	*0,03*	98,64	67,50	67,20	64,80
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Налог за пользование недрами	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Налог за пользование водными ресурсами	0,71	0,87	1,23	1,49	*0,26*	*0,21*	*0,37*	*0,37*	*0,37*	*0,38*
4.	Налог на прибыль	8 144,25	5 934,92	7 450,70	3 454,76	*- 3 995,94*	*- 0,54*	*997,19*	*1 101,83*	*1 192,98*	*162,76*
5.	НДФЛ и ЕСН	2 388,01	2 477,68	3 477,89	2 362,00	*- 1 115,89*	*- 0,32*	*330,00*	*1 342,00*	*340,00*	*350,00*
6.	Налог на имущество	19,42	13,65	20,58	55,84	*35,26*	*1,71*	*13,96*	*13,96*	*13,96*	*13,96*
7.	Земельный налог	61,74	60,15	80,21	96,24	*16,03*	*0,20*	*24,06*	*24,06*	*24,06*	*24,06*
8.	Налог с оборота	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Госпошлины	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Другие налоги	663,33	554,25	831,00	700,00	*- 131,00*	*- 0,16*	0	700	0	0

Прогнозные сведения дополнительных ключевых показателей эффективности УзРВБ на 2022 год
(показатели эффективности пересчитаны в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 декабря 2020 года №775)

№	Показатель	Удельный вес*				Прогнозное (целевое) значение			
		I квартал	I полугодие	9 месяцев	год	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
	А	B1	B2	B3	B4	C1	C2	C3	C4
1	Прибыль до уплаты процентов, налогов (**EBIT** - Earnings Before Interest, Taxes)* (млрд. сум)	10	10	10	10	2,00	4,00	5,00	5,00
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* (млрд. сум)	10	10	10	10	2,00	5,00	6,00	6,00
3	Соотношение затрат и доходов (**CIR** - Cost Income Ratio)*	10	10	10	10	0,40	0,40	0,20	0,30
4	Рентабельность привлеченного капитала (**ROCE** - Return on Capital Employed)*	5	5	5	5	0,10	0,10	0,20	0,20
5	Рентабельность акционерного капитала (**ROE** - Return On Equity)*	5	5	5	5	0,02	0,02	0,05	0,05
6	Коэффициент абсолютной ликвидности	15	15	15	15	3,00	2,00	2,00	3,00
7	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	5	5	5	5	5,00	5,00	5,00	5,00
8	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	5	5	5	5	5,00	5,00	5,00	5,00
9	Коэффициент износа основных средств	3	3	3	3	0,10	0,10	0,10	0,10
10	Производительность труда (тыс. сум)	10	10	10	10	100 000	200 000	300 000	500 000
11	Коэффициент обновления основных средств	2	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0
12	Фондоотдача	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00	1,00
13	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника (тыс. сум)	5	5	5	5	100	800	1000	1200
14	Коэффициент текучести кадров	5	5	5	5	0,70	0,70	0,70	0,70
	КПЭ	100	100	100	100				

Перечень материально-технических ресурсов для обеспечения текущей хозяйственной деятельности УзРВБ

№ п/п	Наименование материально-технических ресурсов*	Срок покупки
1.	**Приобретение топлива и запасных частей для транспортных средств:**	
1.1.	Бензин Ан-91 ва Ан-95	в течение года
1.2.	Автошины	I квартал
1.3.	Автомобильные аккумуляторы	при необходимости, в течение года
1.4.	Бензонасос	
1.5.	Рулевой наконечник	
1.6.	Передние и задние лобовые стекла	
1.7.	Фары	
1.8.	Шарниры переднего моста	
1.9.	Дизельное топливо "ЕВРО" (для дизельного генератора)	III квартал
2.	**Закупка оргтехники для нужд УзРВБ:**	
2.1.	МФУ принтер	в течение года
2.2.	Картридж CB505A - для HP LJ 2035	II квартал
2.3.	Картридж Canon MF267	II квартал
2.4.	Тонер Canon C-EXV 33 для IR2520/30	II квартал
2.5.	Тонер Canon C-EXV42/NPG-59 для IR2206	II квартал
2.6.	Тонер Canon MF267	II квартал
2.7.	Тонер HP1010/1018	II квартал
2.8.	Фотобарабан Canon MF267	II квартал
2.9.	Фотобарабан Canon LBP710CX (4 цвета)	II квартал
2.10.	Фотобарабан Canon IR2520/30	II квартал
2.11.	Фотобарабан Canon IR2206	II квартал
2.12.	Ролик подачи бумаги Canon MF267	II квартал
2.13.	Ролик подачи бумаги Canon LBP710CX (4 цвета)	II квартал
2.14.	Ролик подачи бумаги Canon IR2520/30	II квартал
2.15.	Ролик подачи бумаги Canon IR2206	II квартал
2.16.	Фотоаппарат	II квартал
2.17.	Измельчитель бумаги	II квартал
3.	**Закупка хозяйственного инвентаря, канцелярских товаров и питьевой воды:**	
3.1.	Сувениры	в течение года
3.2.	Спецодежда, спецобувь для отдельных сотрудников УзРВБ	III квартал
3.3.	Экономичные электрические лампы и электроприборы	при необходимости, III и IV кварталы
3.4.	Канцелярские товары	I квартал
3.5.	Офисная бумага формата А4	I квартал
3.6.	Упакованная питьевая вода (в таре ёмкостью 18,9 литров)	в течение года
4.	**Приобретение лекарственных средств в целях оказания первой медицинской помощи сотрудникам:**	
4.1.	Валидол № 10	III квартал
4.2.	Нитроглицерин №50	III квартал
4.3.	Эринит №10 или №50	III квартал
4.4.	Корвалол 25 мл	III квартал
4.5.	Экстракт валерианы №10	III квартал
4.6.	Цитрамон №6	III квартал
4.7.	Но-шпа №50 или №100	III квартал
4.8.	Медицинский спирт 70% 50 мл	III квартал
4.9.	Анальгин №10	III квартал
4.10.	Ибуклин №20	III квартал
4.11.	Ацетилсолициловая кислота №10	III квартал
4.12.	Бриллиантовая зелень р-р 20 мл.	III квартал
4.13.	Йод 5% 25 мл	III квартал
4.14.	Бинт н/с 7x14	III квартал
4.15.	Лейкопластырь 4x5	III квартал
4.16.	Вата 50 гр	III квартал
4.17.	Аммиак р-р 10%	III квартал
4.18.	Фуразолидон №10	III квартал